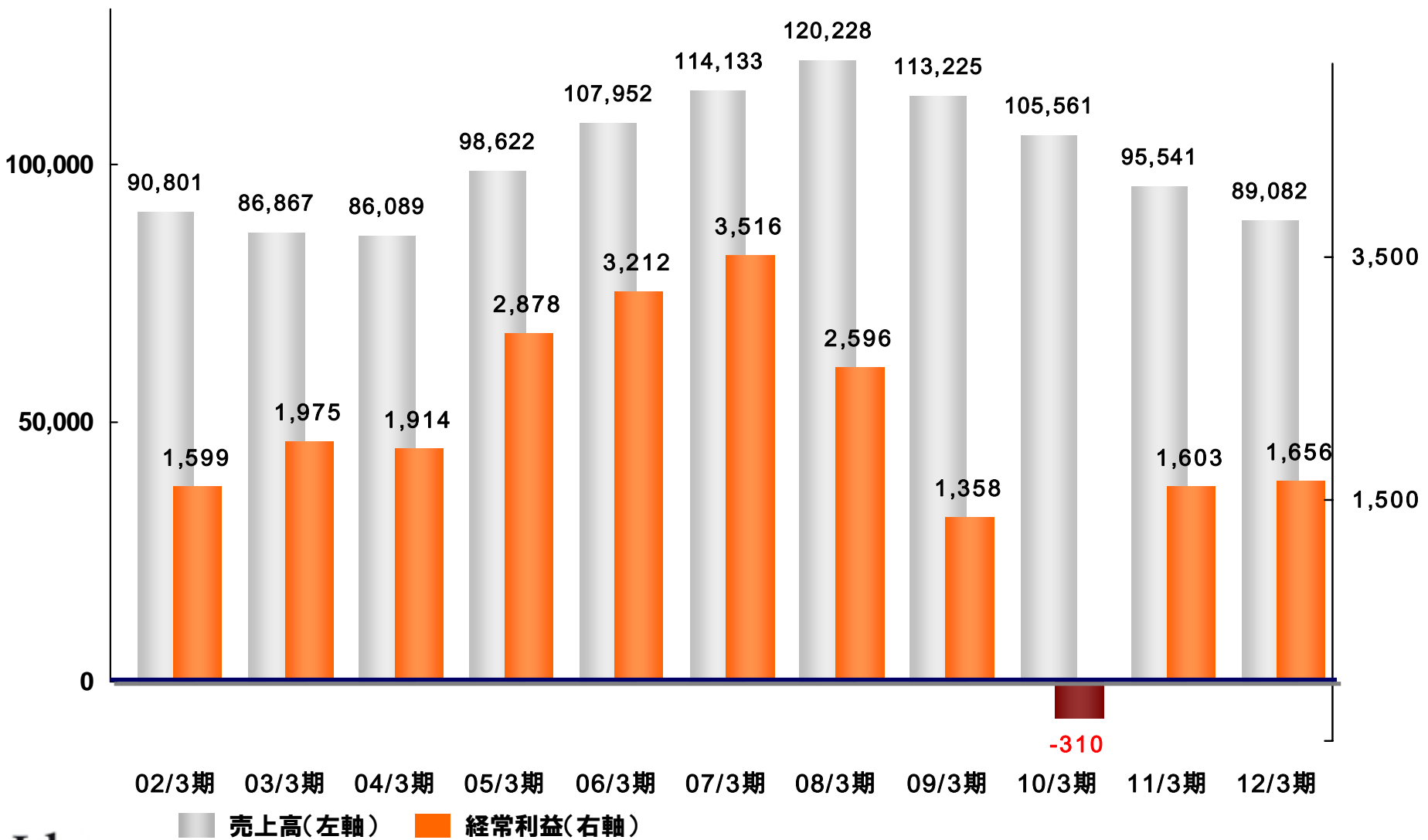


## II. 2012年3月期

# JALUXグループ連結決算

# 上場以来の業績推移グラフ(1)

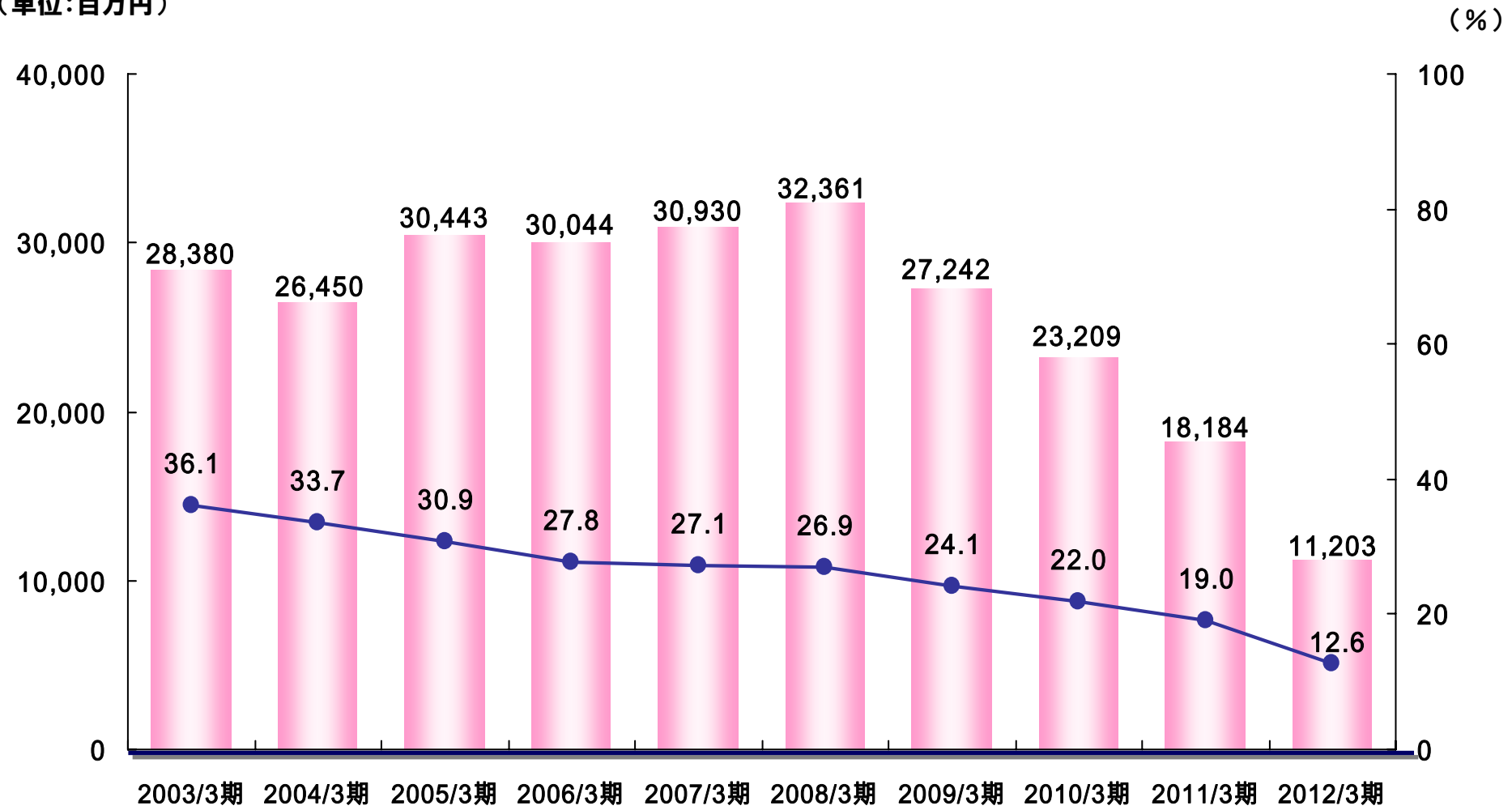
## 連結年度業績推移 (単位:百万円)



# 上場以来の業績推移グラフ(2)

## 対JALグループ取引の推移(連結)

(単位:百万円)



■ 売上高(左軸)    ● 割合(右軸)

- 2011年 8月 日本空港ビルディング株式会社との  
空港リテール事業等に関する業務提携を発表**  
(日本空港ビルディング(株)が(株)JALUX株式1,022千株(持株比率8.0%)を双日(株)から取得。  
(株)JALUXの第3位株主に)
- 9月 日本エアポートデリカ株式会社 設立**
- 11月 株式会社サークルKサンクスとの業務提携を発表**
- 2012年 2月 東京証券取引所 上場10周年**
- 3月 2012年3月期 期末配当予想の修正を発表**  
(普通配当10円+記念配当5円・・・15円/1株)  
**創立50周年**

2013年3月期

- 4月 2012年3月期決算発表**
- 5月 自己株式を取得(89,000株)**  
発行済株式総数(自己株式除く)に対する割合0.69%  
**新中期経営計画発表**  
(JALUXグループ新中期経営計画「Innovate 2014」を策定)
- 7月 西日本支社設置(予定)**

# 株価推移と出来事

JALUX株価の推移<日足>(2009/10~2012/03/31)



# 2012年3月期 決算概要

## 連結決算概要 *Consolidated Financial Summary*

**対 前期**  
Compared to the previous period

### ■ 経営成績 *Income Statements*

単位:百万円 Million yen

	11年3月期 March 2011	12年3月期 March 2012	前期差	前期比
売上高 Net Sales	95,541	89,082	△6,458	93.2%
売上総利益 Gross Profit	20,570	18,819	△1,751	91.5%
販売管理費 SG&A	19,024	17,198	△1,826	90.4%
営業利益 Operating Income	1,546	1,621	+74	104.8%
営業外損益 Non-Op. Gains/Losses	57	35	△22	61.4%
経常利益 Ordinary Income	1,603	1,656	+52	103.3%
特別損益 Extraordinary Gains/Losses	△550	△252	+297	-
当期純利益 Net Income	492	693	+200	140.7%
<b>売上総利益率</b>	<b>21.5</b>	<b>21.1</b>	<b>△0.4</b>	<b>98.1%</b>
<b>経常利益率</b>	<b>1.7</b>	<b>1.9</b>	<b>+0.2</b>	<b>111.8%</b>

# 2012年3月期 決算概要

対 前期

Compared to the previous period

## ■ 販売管理費の内訳 Breakdown of SG&A Expenses

単位:百万円 Million yen	11年3月期 March 2011	12年3月期 March 2012	前期差	前期比
	売上総利益 Gross Profit	20,570	18,819	△1,751
人件費 Personnel expenses	7,062	6,331	△730	89.7%
賃借料 Rent expenses	3,637	3,195	△442	87.8%
社外役務費 External service fee	1,567	1,611	+43	102.8%
減価償却費 Depreciation	710	623	△87	87.7%
荷造運送費 Packing and transportation expenses	1,213	1,235	+21	101.8%
その他 Other expenses	4,832	4,201	△631	86.9%
販売管理費合計 SG&A	19,024	17,198	△1,826	90.4%
営業利益 Operating Income	1,546	1,621	+74	104.8%

# 2012年3月期 決算概要

## ■ 財務状態 *Consolidated Balance Sheets*

**対 前年度末**  
Compared to March 31, 2011

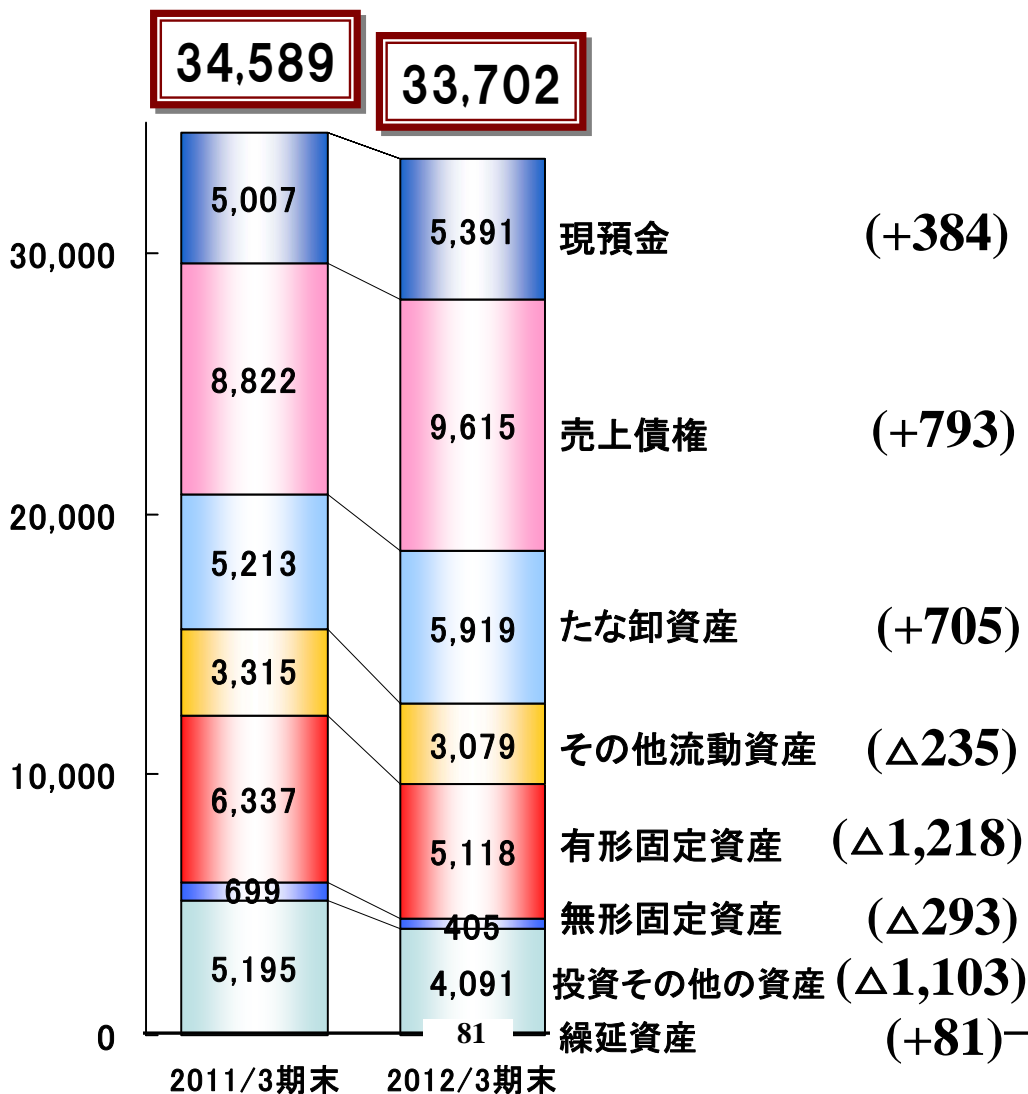
	11年3月期 March 2011	12年3月期 March 2012	前期差	前期比
単位:百万円 Million yen				
総資産 Assets	34,589	33,702	△886	97.4%
自己資本 Shareholders' Equity	12,848	13,113	+264	102.1%
自己資本比率 Equity Ratio (%)	37.1	38.9	+1.8	104.9%
有利子負債残高 Interest Bearing Debt	6,767	4,392	△2,374	64.9%
D/Eレシオ(倍) Debt/Equity Ratio (times)	0.5	0.3	△0.2	60.0%



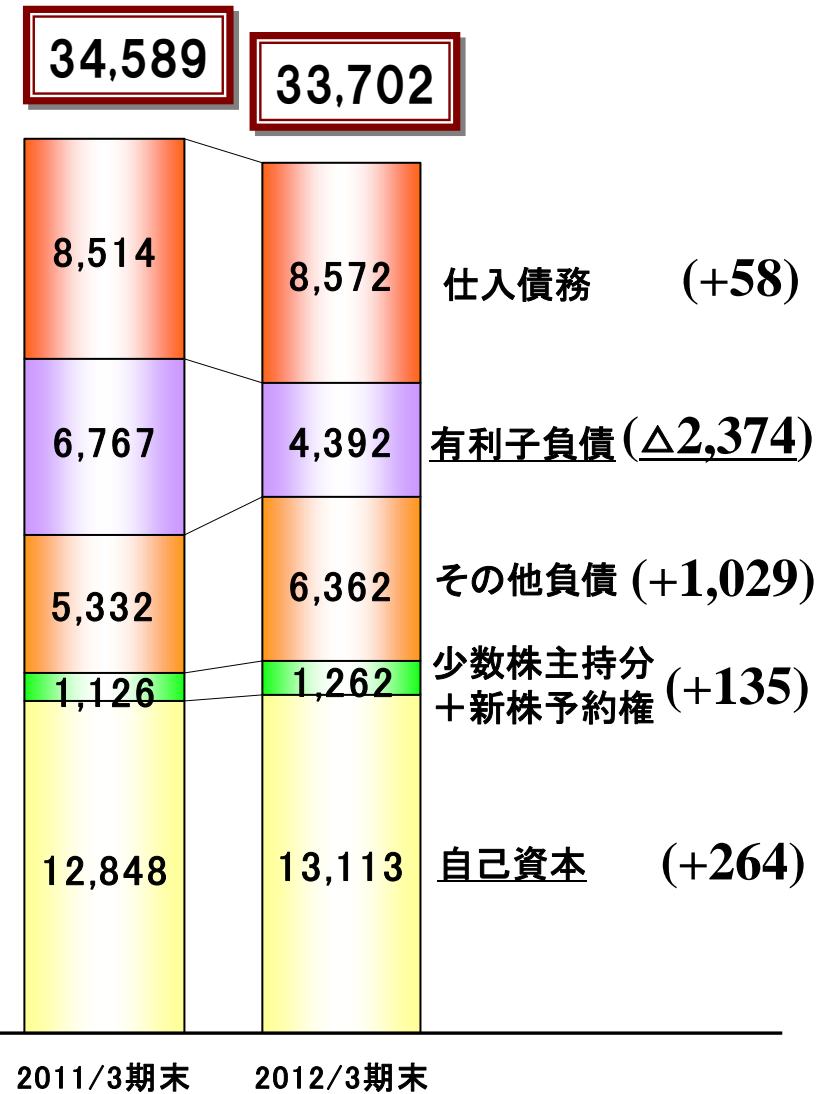
(単位:百万円 million yen)

# 貸借対照表

## 資産の部 Assets

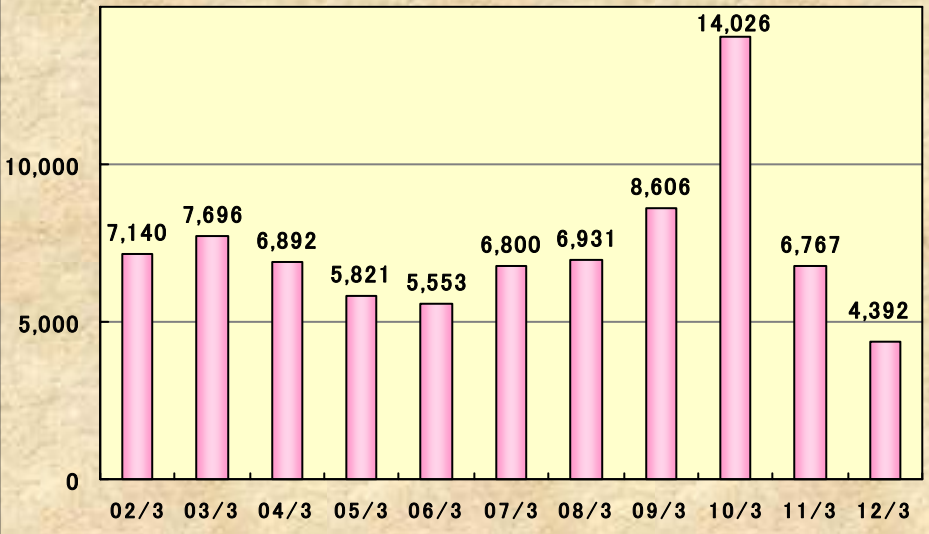


## 負債・純資産の部 Liabilities and net assets

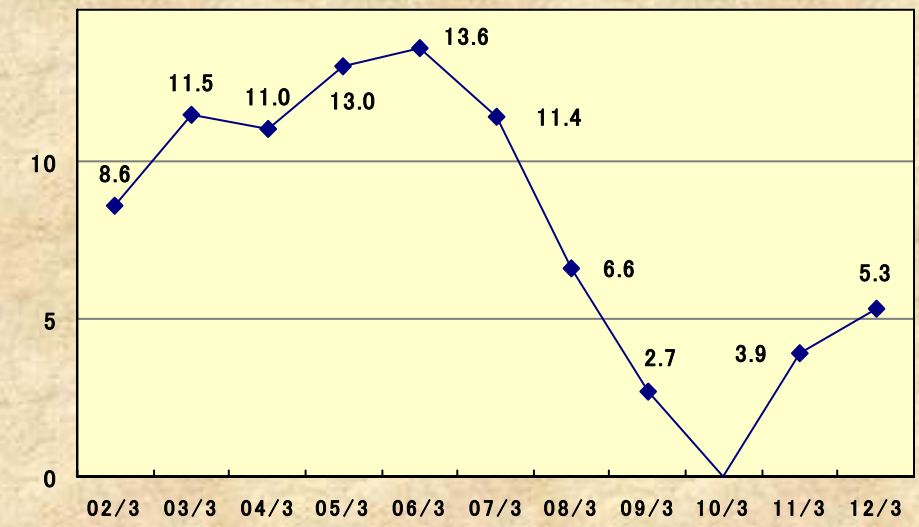


# 各種指標の推移

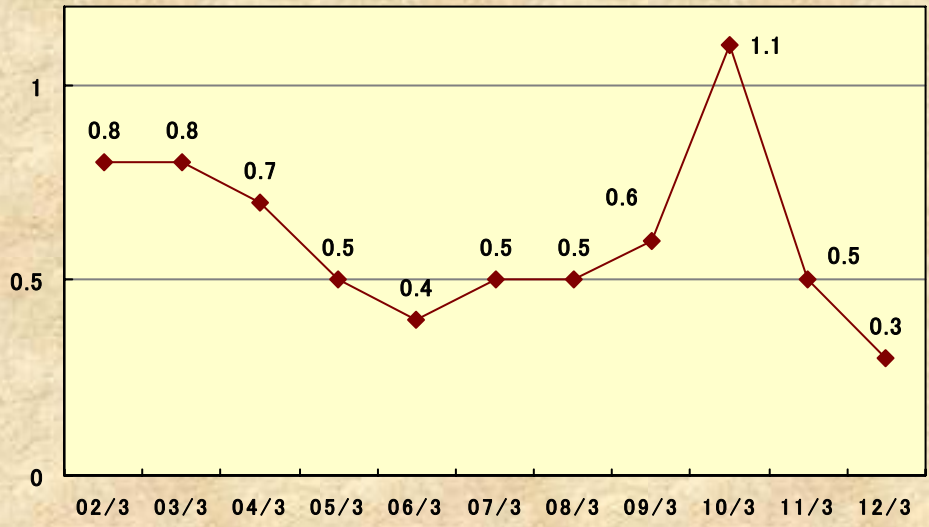
(百万円) 有利子負債



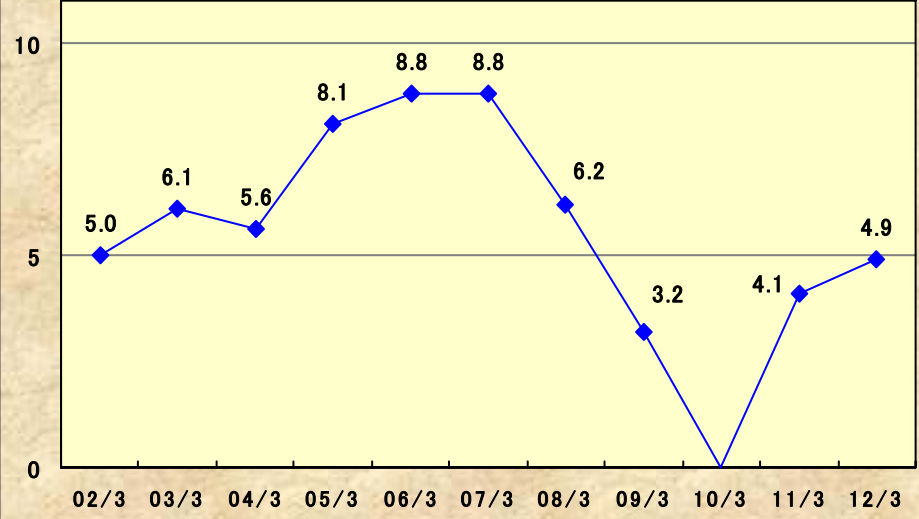
(%) ROE(自己資本当期純利益率)  $\frac{\text{当期純利益}}{\text{自己資本}}$



(倍) DER (Debt Equity Ratio)  $\frac{\text{有利子負債}}{\text{自己資本}}$



(%) ROA(総資産経常利益率)  $\frac{\text{経常利益}}{\text{総資産}}$



# 2012年3月期 決算概要

## ■ 連結キャッシュ・フロー概要 *Consolidated Summary of Cash Flow*

**対 前期**  
Compared to the previous period

	11年3月期 March 2011	12年3月期 March 2012	前期差	前期比
単位:百万円 Million yen				
営業キャッシュ・フロー Net Cash Flow from Operating Activities	4,946	1,839	△3,107	37.2%
投資キャッシュ・フロー Net Cash Flow from Investing Activities	300	△73	△373	-
財務キャッシュ・フロー Net Cash Flow from Financing Activities	△7,334	△2,358	+4,975	-
フリーキャッシュフロー Free Cash Flow (営業CF+投資CF)	5,246	1,765	△3,481	33.7%

# セグメント別の概況

*Performance per Operating Segment*

# 2012年3月期 決算概要～セグメント概況～

## セグメント別実績 *Results per Segment*

**対 前期**  
Compared to the previous period

### 売上高 Net Sales

単位:百万円 Million yen

	11年3月期 March 2011	12年3月期 March 2012	前期差	前期比
航空関連 Aviation-Related	19,545	20,260	+715	103.7%
メディア・ライフサービス Media Life Service	13,440	10,480	△2,959	78.0%
リテール Retail	44,944	41,798	△3,146	93.0%
フーズ・ビバレッジ Food & Beverage	17,890	17,063	△826	95.4%
全社及び消去 Eliminations	△279	△520		
合計(連結) Total	95,541	89,082	△6,458	93.2%

※各セグメントごとの内訳は、内部取引消去前金額です。

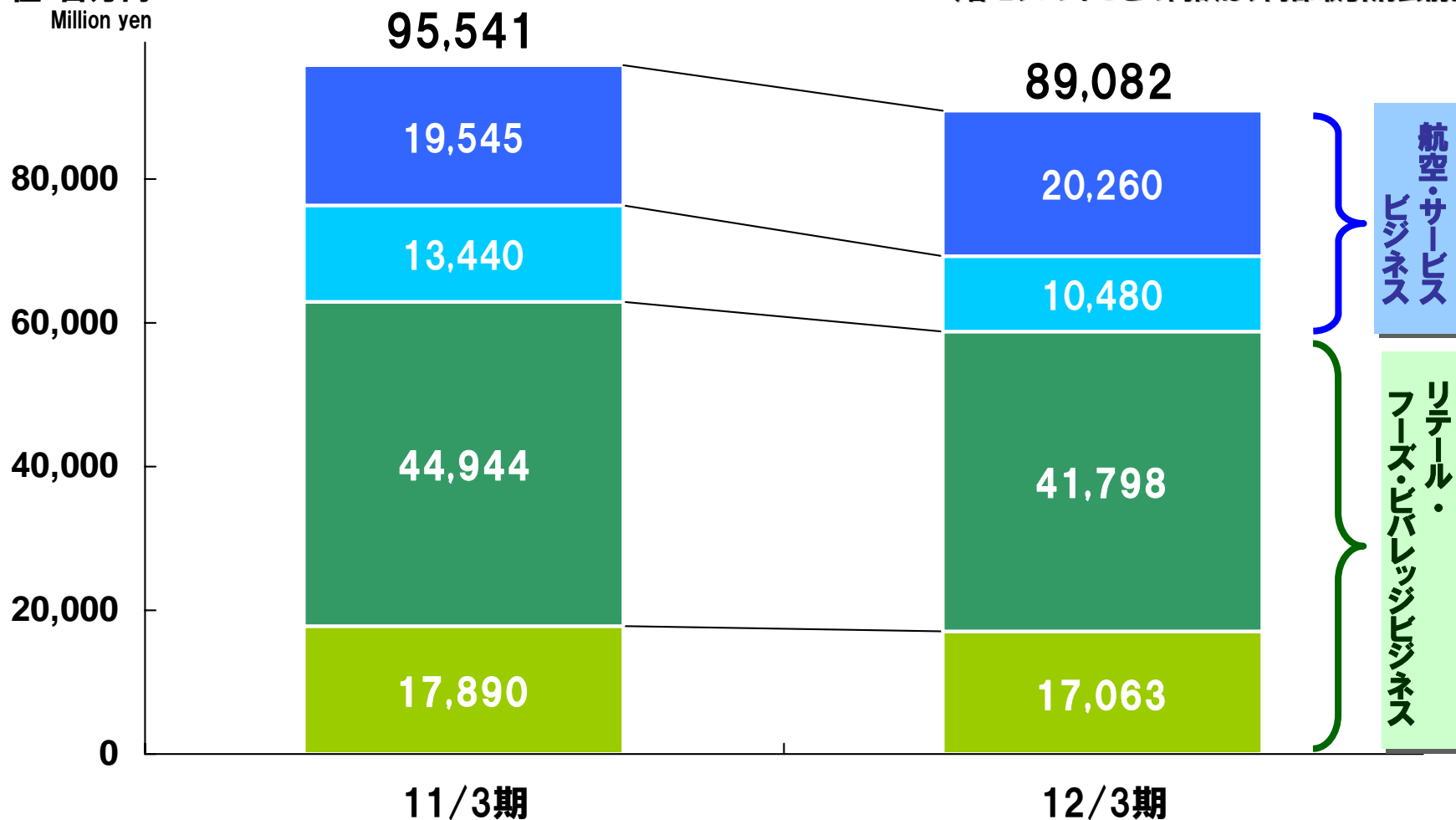
# 2012年3月期 決算概要～セグメント概況～

## ■ セグメント別 売上高

**対 前期**  
Compared to the previous period

単位：百万円  
Million yen

(各セグメントごとの内訳は、内部取引消去前金額)



■ 航空関連   
 ■ メディア・ライフサービス   
 ■ リテール   
 ■ フーズ・ビバレッジ

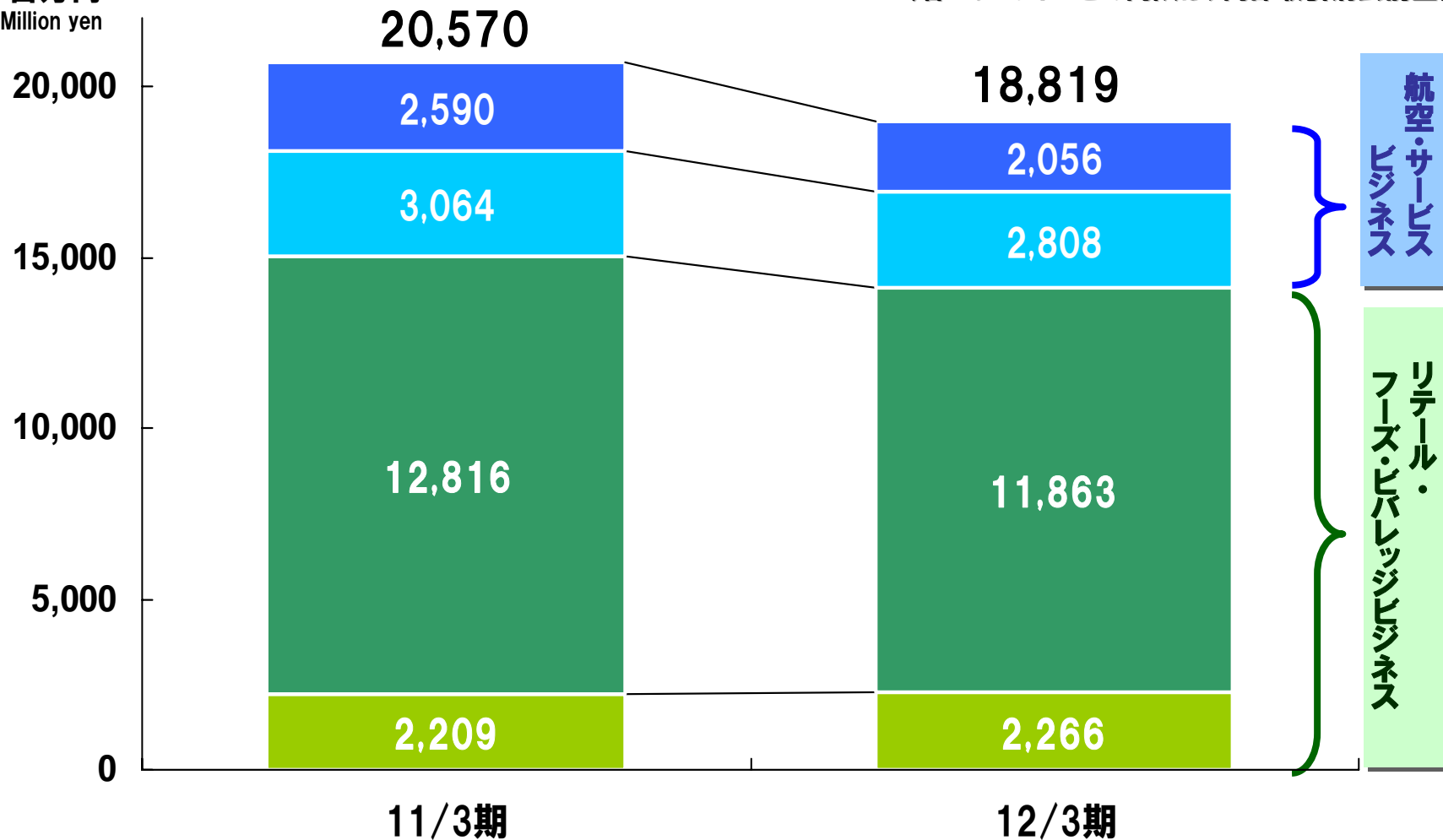
# 2012年3月期 決算概要～セグメント概況～

## ■ セグメント別 売上総利益

**対 前期**  
Compared to the previous period

単位:百万円  
Million yen

(各セグメントごとの内訳は、内部取引消去前金額)



■ 航空関連   
 ■ メディア・ライフサービス   
 ■ リテール   
 ■ フーズ・ビバレッジ

# 2012年3月期 決算概要～セグメント概況～

## ■ セグメント別業績(航空サービスビジネス)

**対 前期**  
Compared to the previous period

※各セグメントごとの内訳は、内部取引消去前金額です。

単位:百万円 Million yen, %

		11年3月期 March 2011	12年3月期 March 2012	前期差	前期比
<b>航空・サービス ビジネス合計</b> 《事業本部別の内訳》	売上高	32,986	30,741	△2,244	93.2
	営業利益	2,386	1,954	△431	81.9
<b>航空関連 事業</b>	売上高	19,545	20,260	+715	103.7
	営業利益	948	775	△172	81.8
<b>メディア・ ライフサービス事業</b>	売上高	13,440	10,480	△2,959	78.0
	営業利益	1,437	1,178	△259	82.0

### Remark

#### [航空関連事業]

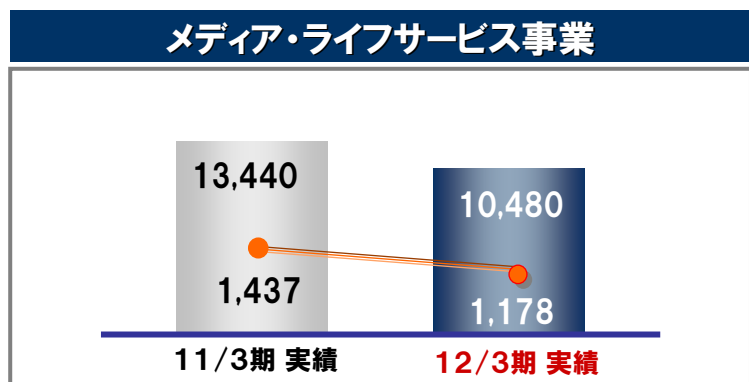
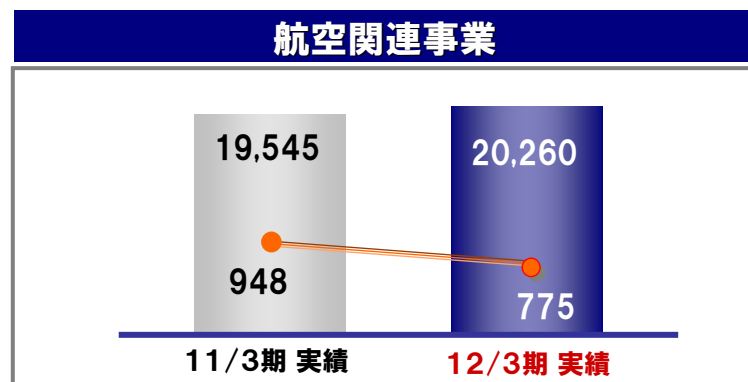
**プラス要因**  
・航空機部品販売好調

**マイナス要因**  
・退役航空機取扱数減少・空港特殊車両など  
販売低調・機内用品等調達低調

#### [メディア・ライフサービス事業]

**プラス要因**  
・不動産サブリース業務堅調 保険BPO業務拡大

**マイナス要因**  
・不動産関連の施設管理業務減少  
・メディア関連の一部取引形態変更による減収  
・保険関連の法人および個人への販売減少





# 2012年3月期 決算概要～セグメント概況～

## ■セグメント別業績(リテール・フーズ・ビバレッジビジネス)

**対 前期**  
Compared to the previous period

※各セグメントごとの内訳は、内部取引消去前金額です。

単位:百万円 Million yen, %

	11年3月期 March 2011	12年3月期 March 2012	前期差	前期比
--	----------------------	----------------------	-----	-----

Remark

### リテール・F/B ビジネス合計

売上高	62,834	58,862	△3,972	93.7
営業利益	1,317	1,690	+373	128.3

### [リテール事業]

#### プラス要因

- ・空港関連の第2四半期以降の収益力回復
- ・ブランド・免税関連の免税店向け卸販売順調

#### マイナス要因

- ・通信販売関連インターネットサイトを刷新したものの低調
- ・贈答用食品関連コンビニエンスストア向け利益面低調

《事業本部別の内訳》

### リテール 事業

売上高	44,944	41,798	△3,146	93.0
営業利益	389	791	+402	203.3

### [フーズ・ビバレッジ事業]

#### プラス要因

- ・冷凍水産物、西洋野菜、韓国産メロンなどの販売が堅調 高額ワインへの需要徐々に回復

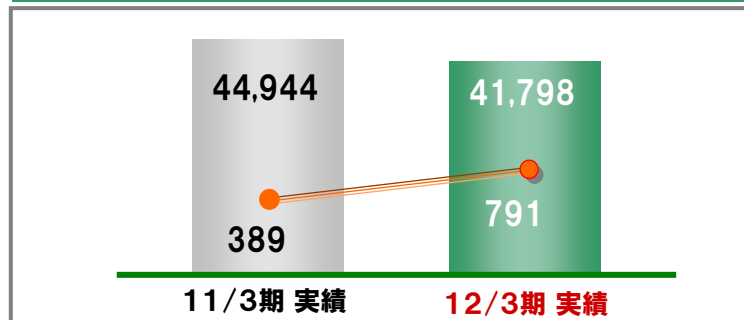
#### マイナス要因

- ・加工食品関連の機内食向け海外輸出販売不振

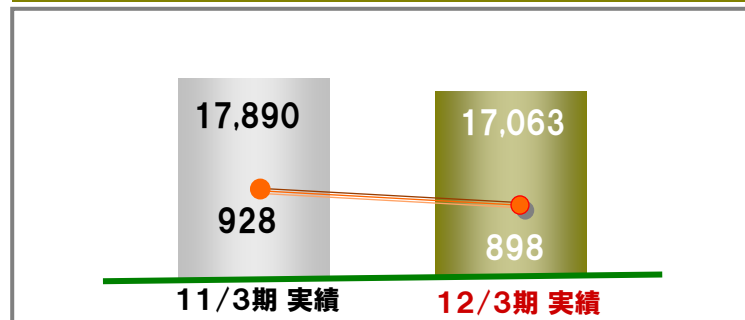
### フーズ・ビバレッジ 事業

売上高	17,890	17,063	△826	95.4
営業利益	928	898	△29	96.8

### リテール事業



### フーズ・ビバレッジ事業



# 2013年3月期 連結業績予想

## 連結業績予想

Outlook for Year Ending March 2013

当期予想

FY2012 (E)

(対前年実績)

単位:百万円 Million yen

	12年3月期 実績 March 2012	13年3月期 予想 March 2013 (E)	前期差	前期比
売上高 Net Sales	89,082	96,000	+6,917	107.8%
営業利益 Operating Income	1,621	1,850	+228	114.1%
経常利益 Ordinary Income	1,656	1,750	+93	105.7%
当期純利益 Net Income	693	780	+86	112.5%
1株当たり当期純利益[EPS](円)	54.51	61.32	+6.81	112.5%

# 2013年3月期 連結業績予想

## セグメント別売上高 (概算)

当期予想  
FY2012 (E)

売上高 Net Sales

12年3月期 実績  
March 2012

13年3月期 予想  
March 2013 (E)

前期差

前期比

単位:百万円 Million yen

航空関連 Aviation-Related	20,260	19,000	△1,260	93.8%
メディア・ライフサービス Media Life Service	10,480	12,000	+1,519	114.5%
リテール Retail	41,798	44,000	+2,201	105.3%
フーズ・ビバレッジ Food & Beverage	17,063	21,000	+3,936	123.1%
合計(連結) Total	89,082	96,000	+6,917	107.8%

※各セグメントごとの内訳は、内部取引消去前金額です。