

# 付錄資料

Appendix

# 業績の推移および計画

**Consolidated Performance Trends and Projections** 

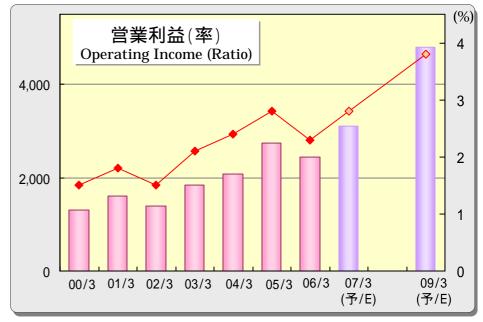
当期予想 March '07E

(単位:百万円 ¥ million )

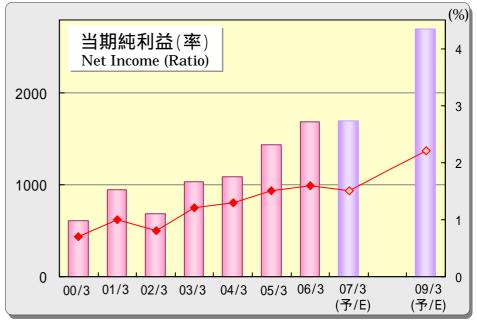
中期 Mid-term

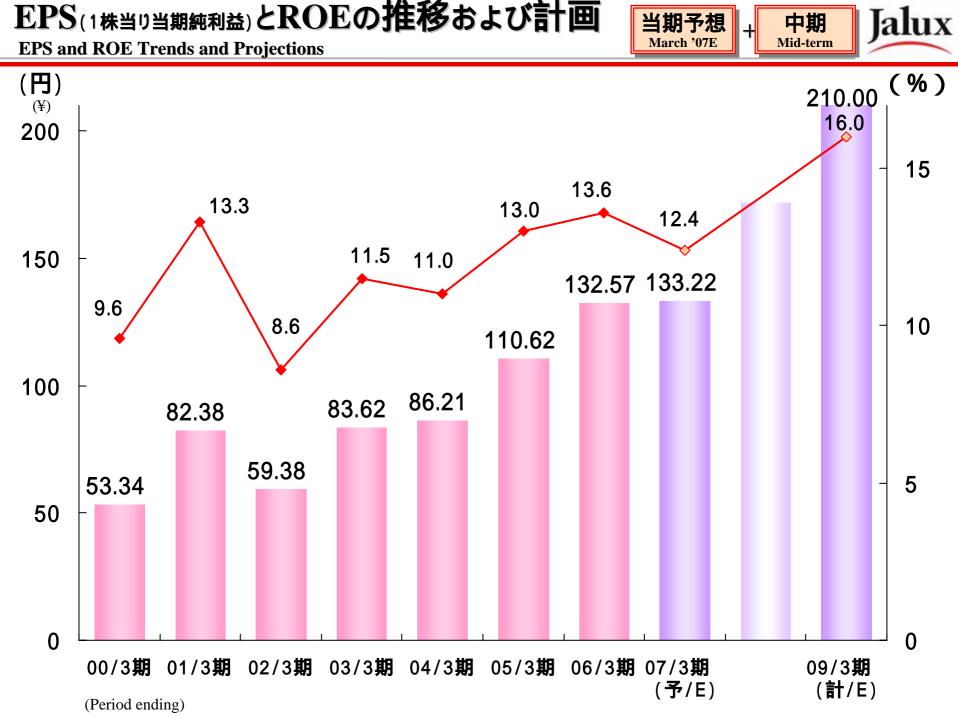








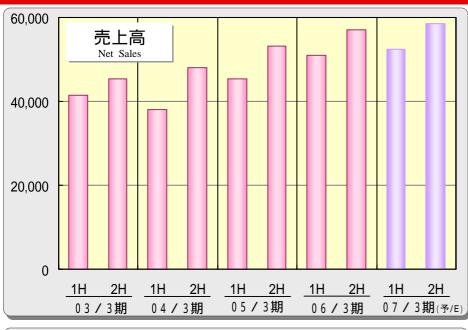




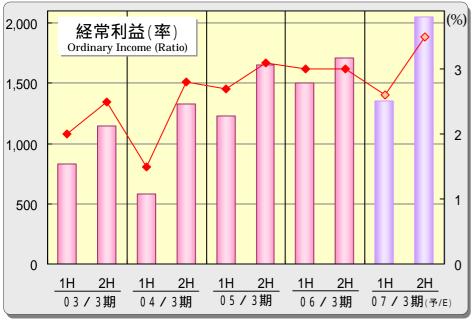
# 半期業績の推移および計画

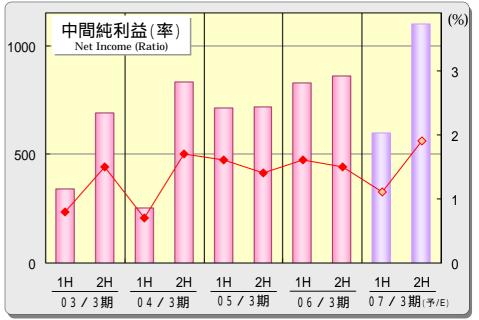
Semiannual consolidated Performance Trends and Projections (単位:百万円 ¥ million )











# 2006年9月中間期業績予想(対前中間期)

Outlook for Interim of March 2007 (vs. Result for Interim of March 2006)



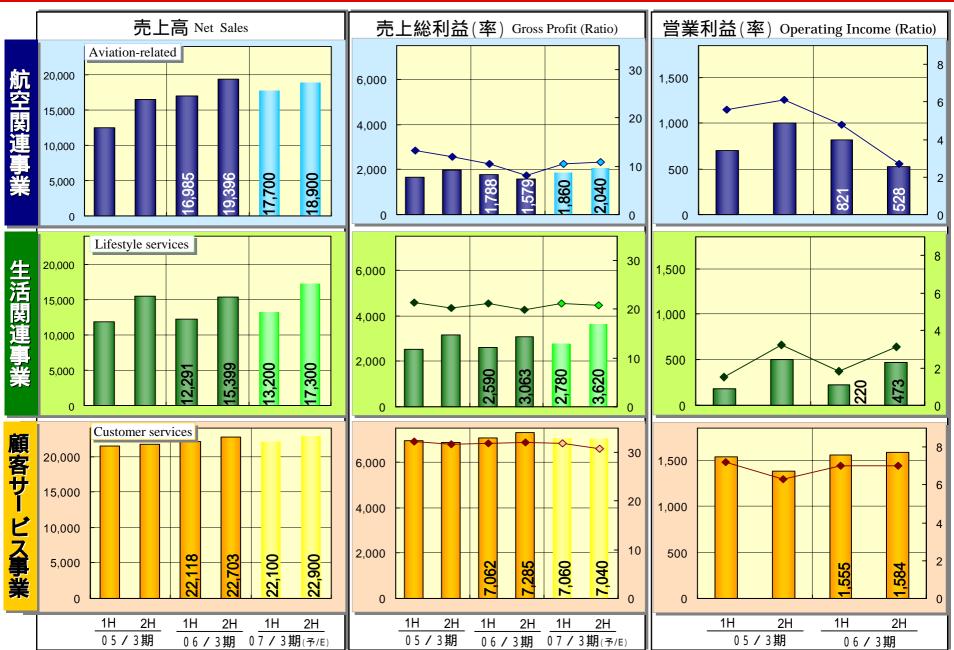
	<b>05年9月</b> Inter		<b>06年9月中</b> Interin		<b>対前中</b> Compare the previou	ed with
( <b>単位:百万円、%)</b> (Million yen, %)	金額 Amount	<b>売上比</b> Ratio to sales	金額 Amount	<b>売上比</b> Ratio to sales	增減額 Increase/Decrease	比率 Change
<b>売上高</b> Net Sales	50,943	-	52,500	-	1,556	103.1
売上総利益 Gross profit	11,435	22.4	11,700	22.3	264	102.3
<b>販売管理費</b> SG&A	10,159	19.9	10,450	19.9	290	102.9
<b>営業利益</b> Operating income	1,276	2.5	1,250	2.4	26	98.0
経常利益 Ordinary income	1,504	3.0	1,350	2.6	154	89.7
中間純利益 Net income	827	1.6	600	1.1	227	72.5
EPS(円) (Yen)	65.26		47.01		18.25	72.0
<b>設備投資額</b> Capital expenditure	737		1,110		373	150.6

### セグメント別業績の半期推移および計画

Semiannual Consolidated Performance by Operating Segment (単位

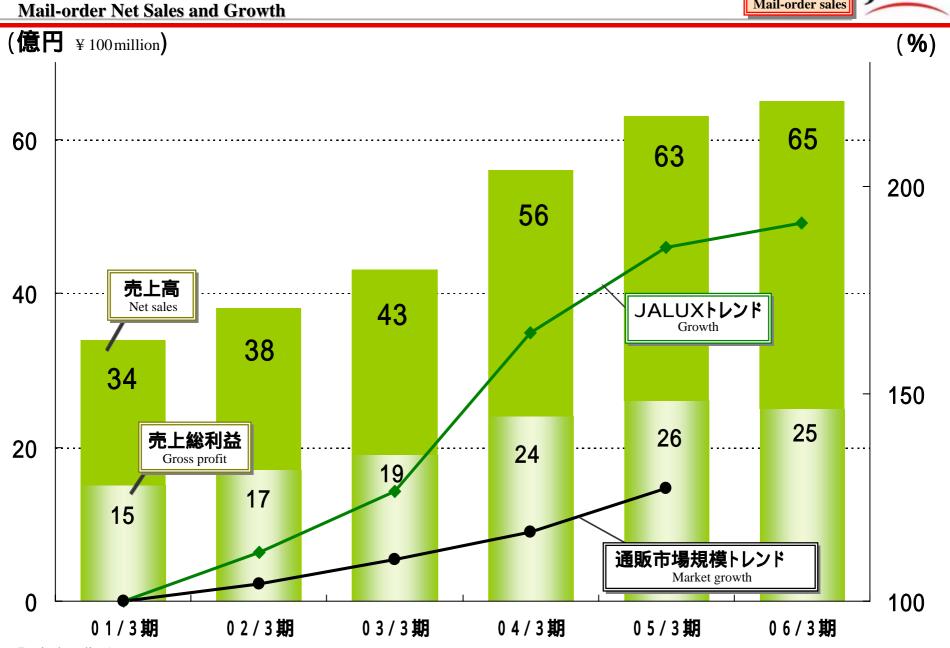
(単位:百万円 ¥ million)





## 通信販売 売上高およびトレンド (2001年3月期=100)

通販事業 Mail-order sales



(Period ending)

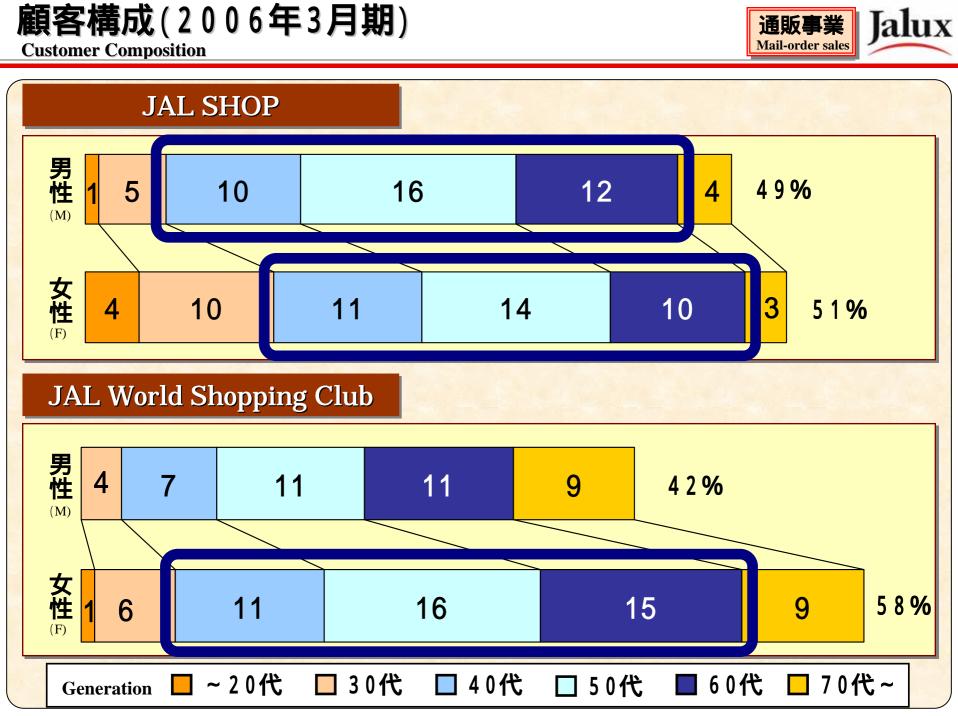
(社)日本通信販売協会 (JADMA)

# 媒体・チャネル別売上高

**Breakdown of Sales Channels** 

通販事業 Mail-order sales	Jalux
--------------------------	-------

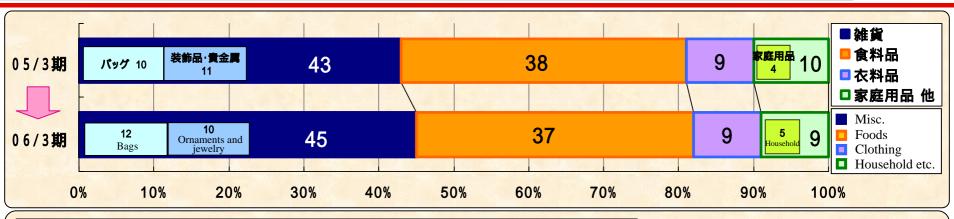
媒 体		売	上高(百万円) Net Sales (Mil ¥)		受注単価(円) Order unit price(¥)	位置づけ
	Channel	05/3期	06/3期	前期比 Change	06/3期	
カタ	JAL SHOP	1,326	1,170	88%	17,400	[機内カタログ] [In-flight catalog] 主対象 = 航空旅客 Mainly targets air passengers (新規顧客開発) (attracting new customers)
ログ Catalogs	JAL World Shopping Club	3,042	3,202	105%	14,400	[DMカタログ] [DM catalogs] 主対象 = 既存顧客 Mainly target established customers
ılogs	内 ケ"ルメ・ ファーストクラス "Gourmet First-Class"	1,666	1,809	109%	11,800	(既存顧客活性化) (activating existing customers)
W E B	JAL Shopping	859	798	93%	13,500	[WEBモール] 主対象 = JAL顧客, 既存顧客 Mainly targets JAL and other established customers (新規顧客層開発・活性化) (cultivating and activating new customers)
	その他 Other	1,060	1,296	122%		JALカード会員誌通販等 JAL Card members magazine etc. 主対象 = JALゲルーブ顧客 外部顧客等 Mainly targets JAL group and external customers
	合計 Total (単価は平均) (average unit prices)	6,287	6,466	103%		



# 商品分類別売上構成

**Sales Composition by Product** 





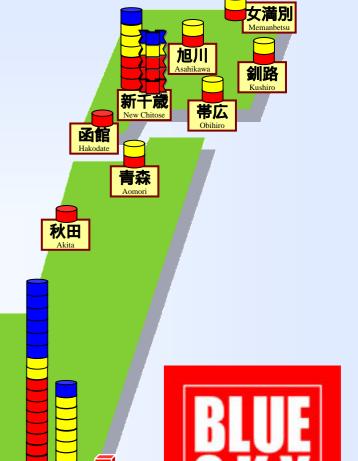


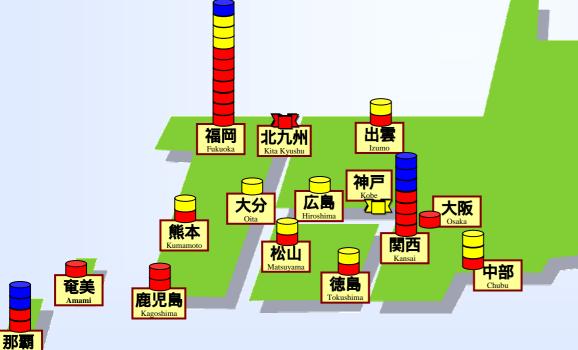
### 空港店舗網(2006年4月1日現在)

Network of Airport Shops (as of April 1, 2006)



(店舗数)	物販	Product sales	複合	Combined	飲食	Food&Drink	計 TIL
既存店舗 Established shops		45	0	28	0	14	87
合併新店舗(2004年1月) New shops from merger		(20)		(12)		(2)	(34)
新規店舗(2005年4月~) New shops		4		3		1	8
BLUE SKY 合計 Total		49		31		15	95
JAL-DFS		4		-		-	4



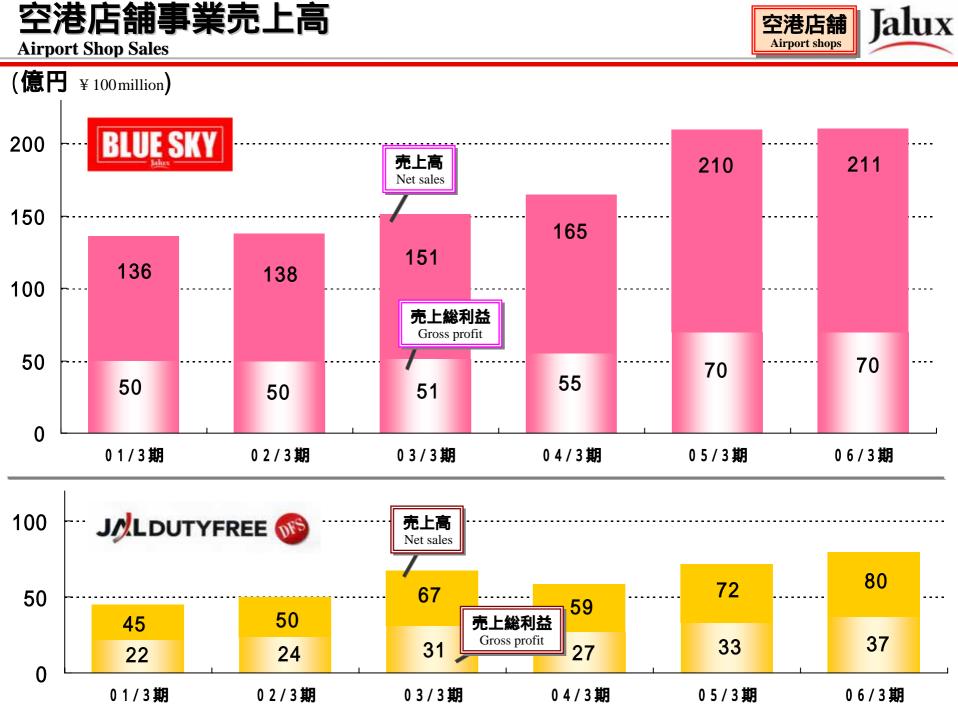




Jalux

羽田

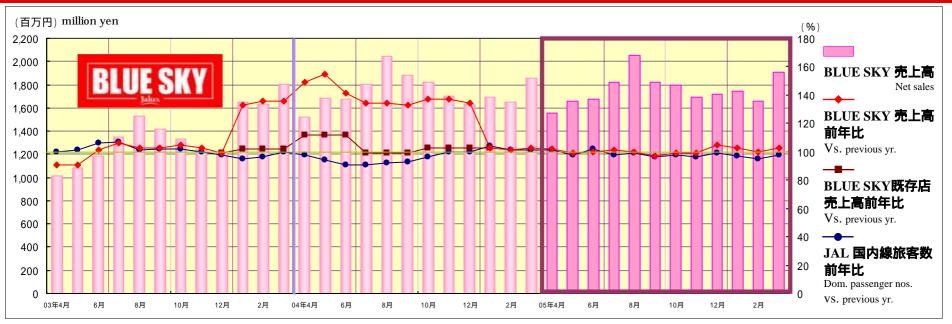
成田

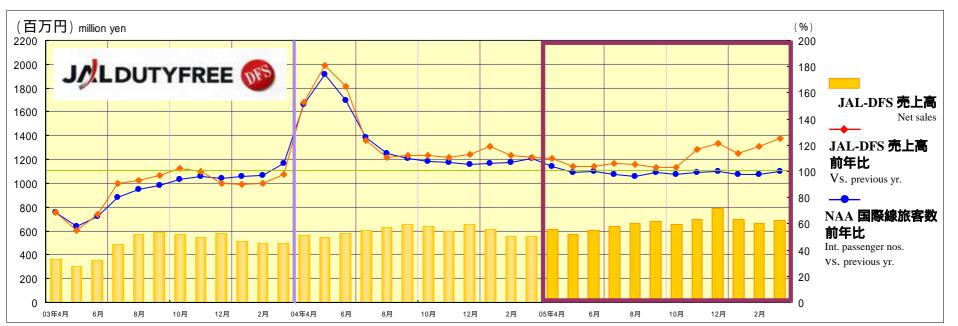


### 空港店舗事業月次売上高

**Airport Shop Sales (Monthly)** 







**Gift Certificates for Shareholders** 





JALUX通販カタログ「JAL World Shopping Club」 および空港店舗「BLUE SKY」で 1枚1,000円の商品券としてご利用いただけます

株主優待制度 Gift Certificates for Shareholders  Jalux							
枚数		<b>斧枚数</b> ,000円)	年間優待額	配当予想 (1株30円予想)	合計( + )		<b>購入予算</b> すのでご留意〈ださい)
10,000	9月末	3月末		2007年6月	, , , ,	1株2,000円の場合	1株2,500円の場合
100株 ~	2枚	2枚	<b>4,000</b> <sub>円</sub>	3,000円	<b>7,000</b> <sub>円</sub>	20 万円	25 万円
500株~	4枚	4枚	8,000円	15,000 円	<b>23,000</b> <sub>円</sub>	100 万円	125 万円
2,000株~	7枚	7枚	14,000円	60,000円	<b>74,000</b> <sub>円</sub>	400 万円	500 万円

100株 ~	2枚	2枚	<b>4,000</b> <sub>円</sub>	3,000 円	<b>7,000</b> <sub>円</sub>	20万円	25 万円
500株~	4枚	4枚	8,000円	15,000 円	<b>23,000</b> <sub>円</sub>	100 万円	125 万円
2,000株~	7枚	7枚	14,000円	60,000円	<b>74,000</b> <sub>円</sub>	400 万円	500 万円
4,000株~	10枚	10枚	20,000円	120,000円	140,000円	800万円	1,000万円
6,000株~	12枚	12枚	24,000円	180,000円	<b>204,000</b> <sub>円</sub>	1,200 万円	1,500 万円
10,000株~	14枚	14枚	28,000円	300,000円	<b>328,000</b> <sub>円</sub>	2,000万円	2,500 万円

4,000株~ 10枚 10枚 20,000円 120,000円 140,000円 800万円 1,000万	000 [, ],	朱~ 4枚 4枚	4枚 8,000円 15	5,000 <sub>円</sub> 23,000 <sub>円</sub>	100 万円	125 万円
	2,000株~	朱~ 7枚 7枚	7枚 14,000円 60	<b>74,000</b> <sub>円</sub>	400 万円	500 万円
	4,000株~	朱~ 10枚 10枚	0枚 20,000円 120	0,000 <sub>円</sub> 140,000 <sub>円</sub>	800万円	1,000 万円
6,000株~ 12枚 12枚 24,000 <sub>円</sub> 180,000 <sub>円</sub> 204,000 <sub>円</sub> 1,200 <sub>万円</sub> 1,500 <sub>万</sub>	6,000株~	朱~ 12枚 12枚	2枚 24,000円 180	<b>204,000</b> 円	1,200 万円	1,500 万円
10,000株~         14枚         14枚         28,000円         300,000円         328,000円         2,000円         2,500万円	10,000株~	朱~ 14枚 14枚	4枚 28,000円 300	0,000 <sub>円</sub> 328,000 <sub>円</sub>	2,000 万円	2,500 万円

### JALUX(ジャルックス)要旨 (東証1部 = 2729)

JALUX Overview (TSE 1st :2729)



特 Features JALグループの商社。「生活提案企業」。(2002年2月に上場)

JAL group companies; Lifestyle Creation Companies (listed Feb. 2002)

- 航空の専門ナレッジ, JALグループ顧客基盤, ブランド力が強み。
   Specialized aviation knowledge, JAL group customer base, and strong brand recognition.
- 航空旅客数の影響を受ける事業の売上高は全体の4割程度(国際2,国内2)。
  Net sales of businesses affected by passenger numbers are around 40% of total (international and domestic accounting for 20% each).
- JALグループへの売上高は全体の3割程度(上記4割と一部重複)。
  Net sales to the JAL group are around 30% of the whole (partial duplication of 40% figure above).

事業

事業は「航空」「生活関連(通販, 食品)」「顧客サービス(店舗, 保険)」。

Line of business: Aviation, lifestyle services, (mail-order sales and foodstuffs), and customer services (shops and insurance agency).

○売上高シェアは、3:3:4。営業利益シェアは、3:1:6。

The net sale ratios for the above are 3:3:4 & the operating income ratios are 3:1:6.

「生活」の通販事業や新規事業(文化・映像コンテンツ)が今後の増益を牽引。50億の投資を計画中。

"Lifestyle" mail-order sales and new businesses (cultural and image content) will drive profit growth. Currently planning 5 billion yen investment.

業績

当期純利益は03/3期以降、4期連続で最高益を更新中。

From March '03, net income has posted record profits for the fourth successive period.

- 07/3期予想 = 売上1,110億,経常利益34億,当期純利益17億円。
  March '07 projection: Net sales of ¥111 billion, ordinary income of ¥3.4 billion, and net income of ¥1.7 billion.
- Ο 中期的には「20%成長」を目標とし、

09/3期までに経常利益50億円, 配当性向(単)3割を計画。

Aim at 20% med-term growth, with \(\frac{1}{2}\)5 billion ordinary income and 30% dividend payout ratio (unconsolidated) by the period ending March 2009.

### JALUX独自の強み Strengthening the JALUX brand



#### 航空関連事業

Aviation-Related Business

航空機 部品 燃料 機械・資材

Aerospace, Fuel. Components Machinery & Materials

客室事業 客室用品 機内販売品

In-flight Services Cabin service supply In-flight Sales **Textile Supply** 

#### 生活関連事業

Lifestyle Services Business

ネット・ マーケティング

Net & Direct Marketing General Merchandise Mail-order Sales

フーズ・ ピパレッジ

Food & Beverage Food Wine

顧客サービス事業 **Customer Services Business** 

メディア・ライフテ'サ'イン 保険 不動産 Media & Life Design Insurance Real Estate Printing

ブルースカイ (空港店舗 BLUE SKY (Airport Shops) **BLUE SKY** 

JAL-DFS (空港免税店) (Duty-free Shops)

JALDUTYFREE (

### 専門ノウハウ・ナレッジ

Specialist knowledge

・航空・空港関連の

### 特殊ノウハウとリソース

Specialist knowledge and resources related to aircraft and airports

・企画、マーケティング力 Planning and marketing power

### JALプランド

**Brand Value** 

・BtoCビジネスへの活用

Activating B2C business

·品質競争力

Quality competitiveness

· JAL SELECTION

「JAL World Shopping Club」

· 「JAL-DFS」

### 顧客基盤

**Customer Base** 

·JAL-JAS統合による拡大

Expansion through JAL-JAS integration

・約6000万人の航空旅客 (年間延べ旅客数)

60 million airline passengers/yr

·JALグループの顧客基盤

JAL group customer base

### 主な事業施策等(2002/02~)

**Principal Business Measures** 



2002年 2月 東京証券取引所市場第2部上場 4月 JALとの取引形態を「売買」から「業務受委託」方式に変更 Business transaction system with JAL changed from buying and selling to consulting and support 10月 JAL-JAS経営統合 2003年 3月 イラク戦争、SARSの発生 Outbreak of Iraq war and SARS 食品カタログ「グルメファーストクラス」新創刊 Issued "Gourmet First Class" food catalogue 8月 企業プランドロゴマークをリニューアル JALUX brand logo redesigned WEBモール「JALショッピング」リニューアルオープン 9月 Remodeled and opened Web mall as "JAL Shopping" 「PLAZA WIEN JALUX」(海外ギフトショップ)オープン Gift shop "Plaza Wien Jalux" opens 12月 空港店舗「BLUE SKY」既存店にてISO 9001取得 (株)JASトレーディングと合併 2004年 1月 Merged with JAS Trading 3月 東京証券取引所 市場第1部上場(銘柄指定) Transferred to TSE 1st section

# 主な事業施策等(2004/04~) Principal Business Measures



	2004年 6月	JALパ ケーション・オーナーシップ システムの販売サポートを開始 Sales support launched for "JAL vacation ownership system"
×	10月	介護付有料老人ホーム「JALUXク゛ット゛タイムホーム・調布」をオープン Opened "JALUX Good Time Home, Chofu" for fee-paying care home management
×	11月	成田空港「JAL-DFS」ブルガリ店移転増床 At Narita Airport, "JAL-DFS" BVLGARI shop moved location and expanded floor space
×		JAL保有株式の一部売出しを発表 Announces partial sale of JAL-owned shares
	12月	羽田空港ターミル再編に伴い「BLUE SKY」3店舗を増設 Opened three new "Blue Sky" shops after Haneda Airport Terminal restructuring
×		成田空港「JAL-DFS」モンプラン店オープン At Narita Airport, "JAL-DFS" MONTBLANC shop established
	2005年 2月	中部国際空港に「BLUE SKY」3店舗をオープン Three "Blue Sky" shops established at Chubu International Airport
	11月	新会社「PAUL BASSETT JAPAN」に資本参加 Capital participation in new company "Paul Basset Japan"
×	12月	中国現地法人「JALUX SHANGHAI Co., Ltd.」を設立 JALUX Shanghai Co., Ltd. established as local Chinese subsidiary
X	2006年 2月	神戸空港に「BLUE SKY」1店舗をオープン One "Blue Sky" shop established at Kobe Airport
	4月	新千歳空港に「BLUE SKY」5店舗を増設(営業権譲り受け) Five "Blue Sky" shops established at New Chitose Airport (after getting operating rights)

# 会社概要(2006年3月31日現在) Corporate Summary (as of March 31, 2006)

◎ = 連結子会社

商号	Trade name	株式会社JALUX(ジャルックス)【英文名 JALUX Inc.】
証券コード	Stock code	2729(東証1部) TSE 1 <sup>st</sup>
代表者	Representative	代表取締役社長 岡崎 俊城 President & CEO Toshiki Okazaki
設立	Established	1962年(昭和37年)3月28日 March 28, 1962
資本金	Capitalization	25億5,855万円 ¥2,558,550,000
株主数	Total no. of shareholders	10,802名
1単元の株式数	Minimum trading unit of shares	100株
決算期	Accounting year	3月31日 April 1 to March 31
従業員数	Number of employees	1,656名(連結子会社 1,022名を含む) (Including consolidated subsidiaries)
国内子会社	Domactic	● (株) JAL-DFS (免税品販売) JAL-DFS Co., Ltd. (Duty-free sales)  ● (株) JALUXエアポート(空港店舗運営業務)  JALUX Airport Inc. (Airport shop management business)
国内空港店	Domestic airport shops	新千歳、成田、羽田、関西、福岡など25空港93店舗 93 shops in 25 airports including New Chitose, Narita, Haneda, Kansai, and Fukuoka
海外子会社	subsidiaries	● JALUX EUROPE Ltd. (ロンドン, ウィーン) (London, Vienna) ● JALUX AMERICAS, Inc. (ロサンゼルス) (Los Angeles)
		● JALUX ASIA Ltd.(パンコク,香港) (Bangkok, Hong Kong)  JALUX HAWAII, Inc.(ホノルル) (Honolulu)  JALUX SHANGHAI Co., Ltd.(上海) (Shanghai)

### **IRニュースメールサービス** News Mail Service (Currently available in Japanese only)



### JALUXのニュースリリースやIRサイトの更新などをeメールでお知らせいたします

