

III. 中期経営計画の取組みについて

JALUXグループ中期経営計画(FY2012-2016)

※2014年5月「JALUXグループ中期経営計画の見直しについて」発表骨子

企業理念	幸せづくりのパートナー ～人に社会に環境に、もっと豊かな輝きを～
企業文化	“Challenge & Change” 環境の変化をいち早く捉え、新たな領域を切り拓いて、自らを進化させていく。
事業コンセプト	航空分野で培われた「安心」「安全」を礎として、高品質で独自性ある事業・商品・サービスを創造する。

次代に向けた成長軌道の確保

中期最終年度目標(2017年3月期)
連結売上高1,200億円、連結経常利益30億円

「航空」「空港」「食品」を中核事業領域(ドメイン)とし、3つの事業方針を定めました。



最も重要な資産たる「人材」の育成と活用

積極的・主体的な企業風土の醸成

中期経営計画の取組みについて(航空)

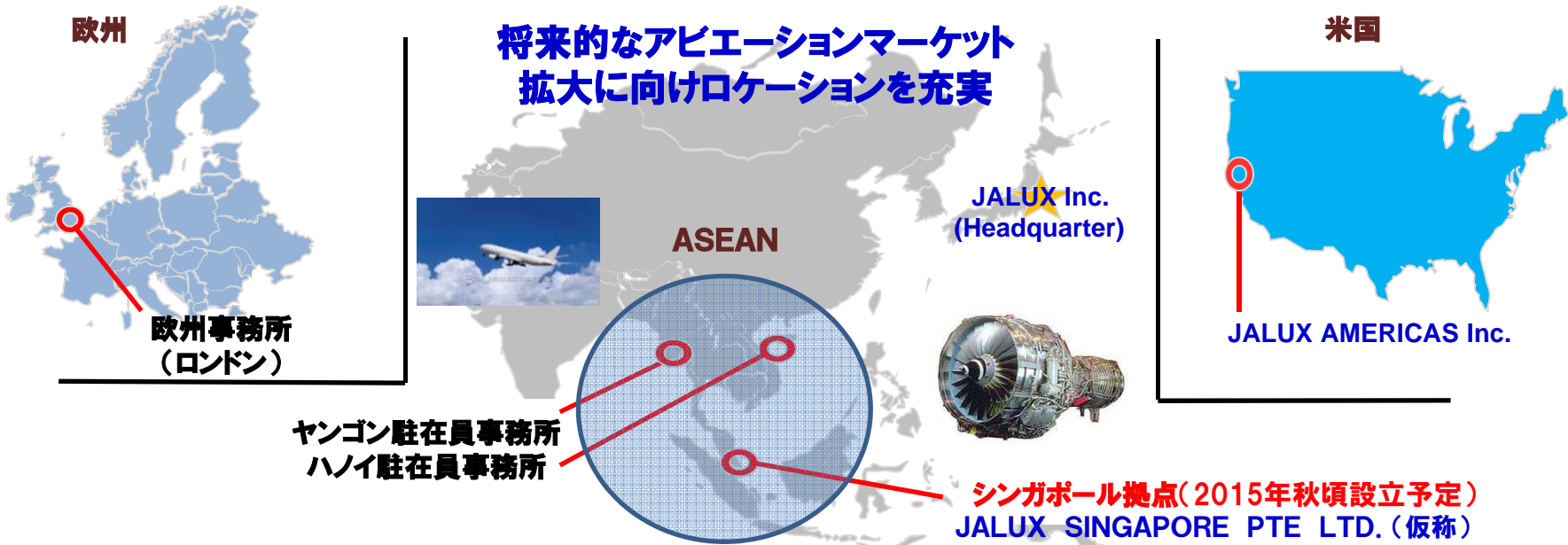
中期
Mid-term

- 重工業向け航空機エンジン部品、産業用ガスタービン部品事業の持続的拡大
- 海外エアラインが保有する中古航空機の販売 (ASEAN)
- 航空機パーツアウト事業の推進 (米国)
- 航空事業におけるシンガポール営業拠点(現地法人)設立予定(2015年5月20日発表)



AS9120

航空関連商社として成長市場でのネットワークを確立し、
グローバルな連携により事業の伸長を図る



中期経営計画の取組みについて(空港)

中期
Mid-term

- 国際線の空港店舗「BLUE SKY」/免税店舗「JAL DUTYFREE」他でのインバウンド需要の取り込み
- ラオス ワッタイ国際空港ターミナル運営事業延伸（延伸:2014年3月～5年間）
- ミャンマー マンダレー国際空港運営開始（2015年4月～30年間）

国内空港リテール事業での増大するインバウンド需要の取り込みを継続
海外の空港運営事業等を通じて、更なる事業基盤の安定化を目指す

ミャンマー・マンダレー国際空港における空港運営
【MC-Jalux Airport Services Co., Ltd.】

ラオス・ワッタイ国際空港における空港ターミナル運営
【LAO JAPAN AIRPORT TERMINAL Services Co., Ltd.】

JALUX Inc. (Headquarter)

ASEAN

国内27空港84店舗を展開

BLUE SKY
Jalux

JAL DUTYFREE DPS
成田空港 3店舗
羽田空港 2店舗
他 ブティック店 6店舗

中期経営計画の取組みについて(食品)

中期
Mid-term

- **日本エアポートデリカ(株)での安定製造・新規商品開発・販路拡大による成長**
【日本空港ビルデング(株)との資本業務提携による食料品製造会社設立(2012年4月営業開始)】
- **農産事業における戦略的展開(M&A)/生産分野進出による新たなビジネスモデル構築**
【(株)アグリ・サンの営業権の譲受および同社グループ海外子会社2社の全株式取得による子会社化(2013年7月)】
【(株)JALUXフレッシュフーズ(販売会社)の設立(2013年7月)】
- **ワイン事業における有力ブランドの獲得、西日本地域を含めた販路拡大 他**
⇒「SILVER OAK(シルバーオーク)」「VERITE(ヴェリテ)」「CALERA(カレラ)」等



トレーディング機能強化による販売の拡大、
川上から川下までの一気通貫型サプライチェーンの強化

農産事業

TANIYAMA SIAM Co.,Ltd(タイ)
ADVANCE AGRICULTURE Co.,Ltd(ラオス)

日本向けアスパラ・オクラの生産・加工



JALUX Inc.
(Headquarter)

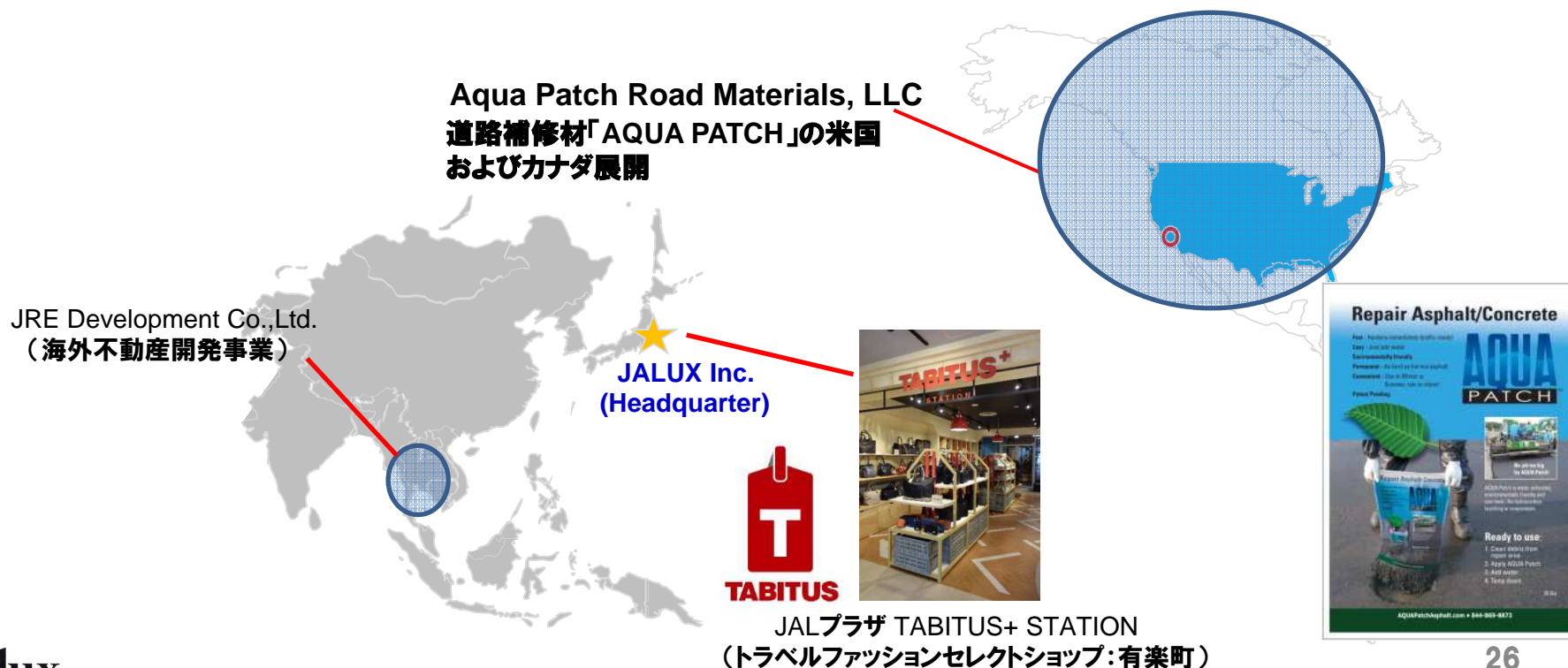
JAD
Japan Airport Delica



日本エアポートデリカ
(食料品製造会社)

中期経営計画の取組みについて(関連分野)

- 市中リテール店舗運営開始によるPB「TABITUS(タビタス)」ブランドの販売拡充
【「JALプラザ TABITUS+ STATION(タビタスステーション)」オープン(2015年4月27日)】
- 海外における不動産開発・運営事業の開始
【不動産会社「JRE Development Co., Ltd.」の設立(2015年4月28日)】
- 米国での環境配慮型新商材の販売事業を開始
【AQUA PATCH(アクアパッチ)の米国およびカナダへの展開(2015年5月20日発表)】
- 通販事業のファッション・雑貨分野での商品開発力の強化
【グレンフィールド(株)およびグレンチェック(株)の株式取得(子会社化)による通販事業の拡充(2015年5月27日発表)】

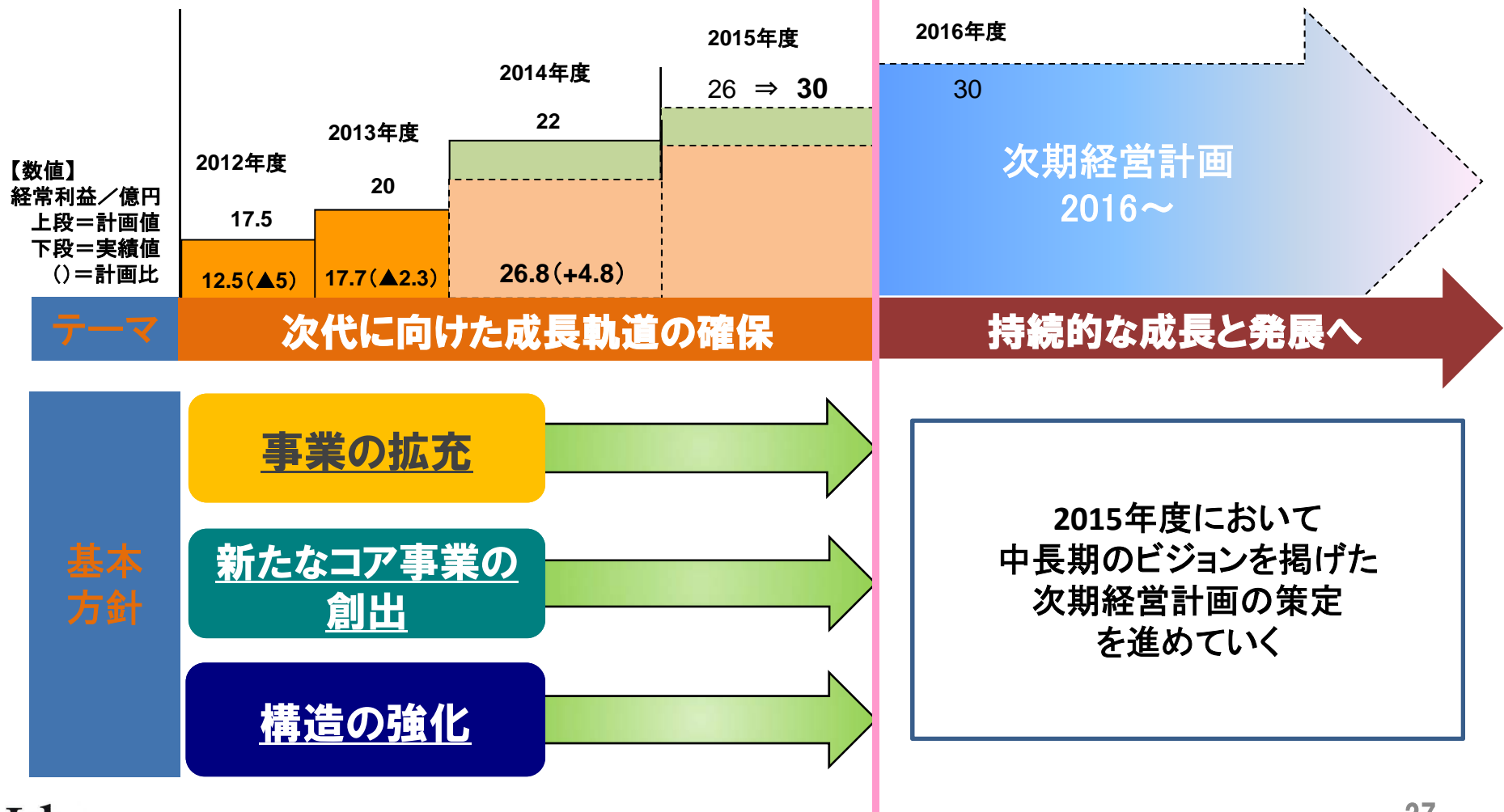


中期経営計画の全体像(概略)

中期
Mid-term

中期経営計画
FY2012~2016

2014年度で当初の2015年度計画を達成したことにより、昨年延伸した計画最終年度を1年繰り上げる



IV. 2016年3月期 連結業績予想

2016年3月期 連結業績予想

当期予想
FY2015(E)

連結業績予想 *Outlook for Year Ending March 2016*

当期予想
FY2015(E)

(対前年実績)

単位:百万円 Million yen

	15年3月期 実績 March 2015	16年3月期 予想 March 2016 (E)	前期差	前期比
売上高 Net Sales	112,717	120,000	+7,282	106.5%
営業利益 Operating Income	2,426	3,000	+573	123.7%
経常利益 Ordinary Income	2,684	3,000	+315	111.7%
当期純利益 Net Income	1,148	1,400	+251	121.9%
1株当たり当期純利益[EPS](円)	90.86	110.78	+19.92	121.9%

2016年3月期 連結業績予想～セグメント概況～

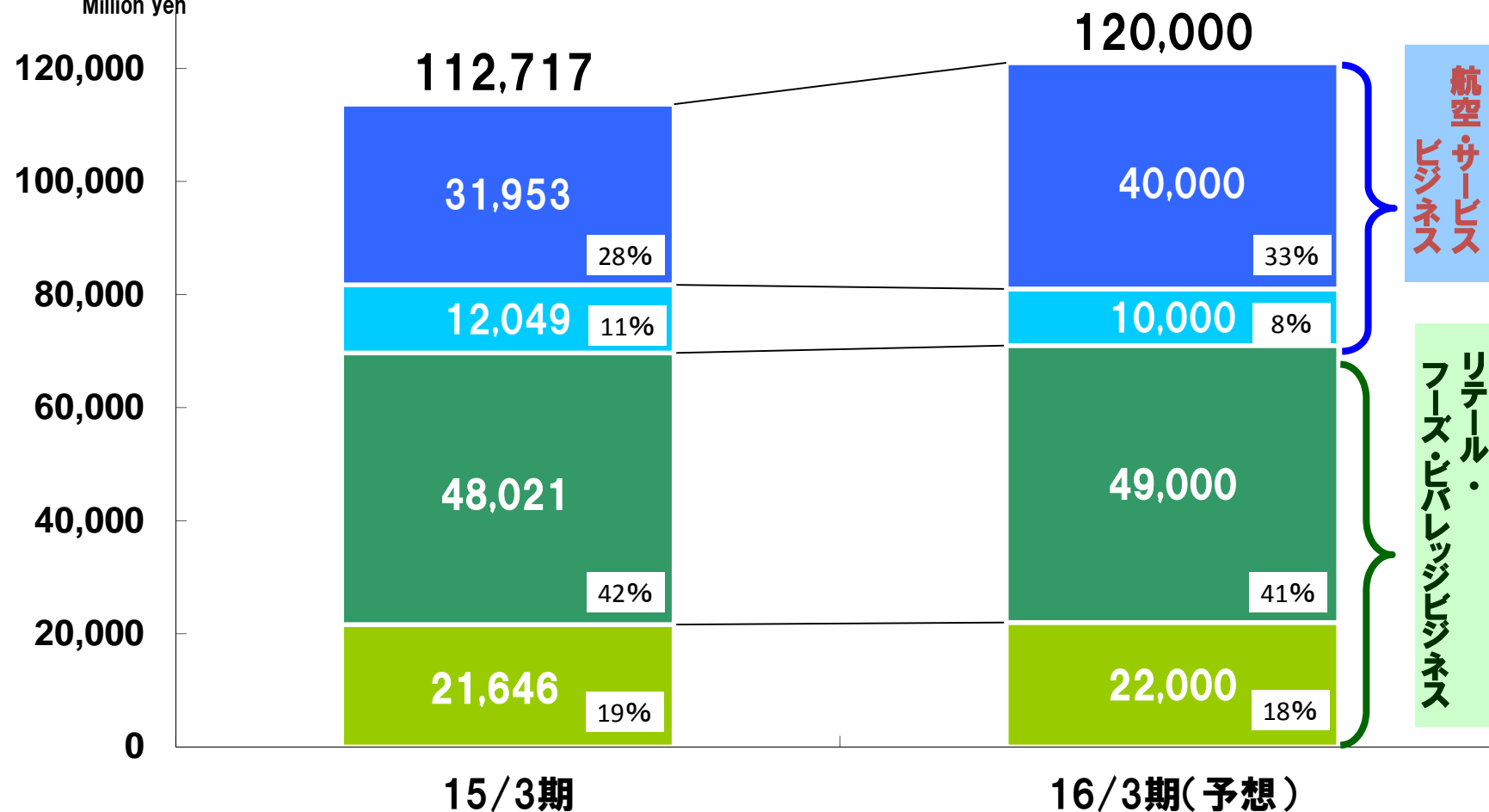
当期予想
FY2015(E)

セグメント別 売上高

当期予想
FY2015(E)

単位:百万円
Million yen

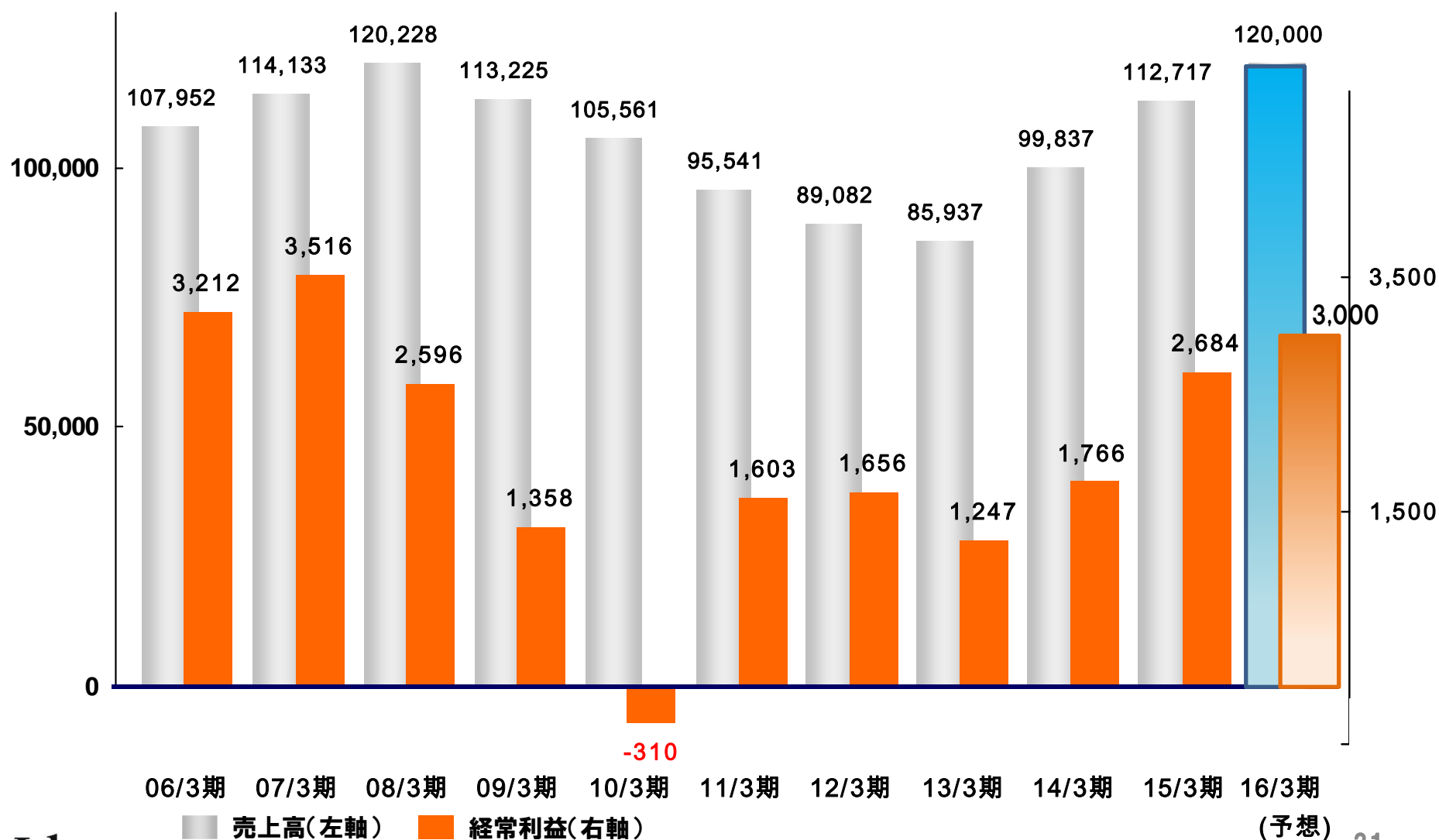
(各セグメントごとの内訳は、内部取引消去前金額)



航空関連 メディア・ライフサービス リテール フーズ・ビバレッジ

業績推移グラフ

連結年度業績推移 (単位:百万円)



会社概要（2015年3月31日現在）

● =連結子会社 Consolidated subsidiary

商号	Trade name	株式会社JALUX(ジャルックス)【英文名 JALUX Inc.】	
証券コード	Stock code	2729(東証1部)	TSE 1st
設立	Established	1962年(昭和37年)3月28日	March 28, 1962
資本金	Capitalization	25億5,855万円	¥ 2,558,550,000
事業年度	Fiscal year	毎年4月1日から翌年3月31日まで	April 1 to March 31
従業員数	Number of employees	2,213名(連結子会社 1,804名を含む)	(Including 1,804 consolidated subsidiaries)
国内空港店	Domestic airport shops	新千歳、羽田、成田、関西、福岡など27空港95店舗 (BLUE SKY 84店舗、JAL-DFS 11店舗) 95 shops in 27 airports (84“BLUE SKY” Shops and 11 “JAL-DFS” Shops)	
国内関連企業	Domestic affiliates	<ul style="list-style-type: none"> ●(株)JALUXエアポート(空港店舗運營業務) ●(株)JAL-DFS(免税品販売) ●(株)JALUX保険サービス(保険事業) ●(株)JALUXフレッシュフーズ(農産品販売) ●(株)JALUXトラスト(不動産管理業、シニア事業) ●日本エアポートデリカ(株)(食料品製造業) 	<p>JALUX Airport Inc. (Airport shop management business)</p> <p>JAL-DFS Co., Ltd. (Duty-free sales)</p> <p>JALUX Insurance and Service Inc. (Insurance business)</p> <p>JALUX Fresh Foods, Inc. (Fruit and Vegetable sales)</p> <p>JALUX Trust Inc. (Real Estate management business)</p> <p>Japan Airport Delica Inc. (Food Manufacturer)</p>
海外関連企業	Overseas affiliates	<ul style="list-style-type: none"> ● JALUX AMERICAS, Inc.(ロサンゼルス) ● JALUX ASIA Ltd.(バンコク) ● JALUX HONG KONG Co., Ltd.(香港) ● JALUX SHANGHAI Co., Ltd.(上海) ● Taniyama Siam Co., Ltd.(バンコク) ● Advance Agriculture Co., Ltd.(ラオス) ● Aqua Patch Road Materials, L.L.C. 	<p>(Los Angeles)</p> <p>(Bangkok)</p> <p>(Hong Kong)</p> <p>(Shanghai)</p> <p>(Bangkok)</p> <p>(Laos)</p> <p>(Los Angeles)</p>