

# 事業概要 (セグメント、ターゲット、チャネル)

Business Outline (Segments, Targets, and Channels)

セグメント数値は06/3期実績と連結業績に占めるシェア



コアターゲット  
Core target

航空関連企業・  
一般企業  
Aviation-Related and  
General Companies

一般消費者  
General Consumers

チャネル  
Channel

卸販売・業務受託  
Wholesale business, consulting service  
and supporting work

機内販売・サービス  
In-flight sales and services

通信販売  
(カタログ、WEB)  
Catalog sales, websites

店舗販売  
Shop sales

セグメント  
Segment

## 生活提案事業 Lifestyle Creation

売上高 Net Sales	363億 36billion	33%
粗利益 Gross profit	33億 3 billion	14%

売上高 Net Sales	276億 28billion	26%
粗利益 Gross profit	56億 6 billion	24%

売上高 Net Sales	448億 45billion	41%
粗利益 Gross profit	143億 14billion	62%

### 航空関連事業 Aviation-Related Business

航空機  
部品  
燃料  
機械・資材

Aerospace, Fuel,  
Components  
Machinery &  
Materials



客室事業  
客室用品  
機内販売品  
繊維

In-flight Services  
Cabin service supply  
In-flight Sales  
Textile Supply



### 生活関連事業 Lifestyle Services Business

ネット・  
マーケティング  
〔 雑貨  
通販 〕

Net & Direct Marketing  
〔 General Merchandise  
Mail-order Sales 〕



フーズ・  
ビバレッジ  
〔 食品  
ワイン 〕

Food & Beverage  
〔 Food  
Wine 〕



### 顧客サービス事業 Customer Services Business

メディア・ライフデザイン  
〔 保険  
不動産  
印刷 〕

Media & Life Design  
〔 Insurance  
Real Estate  
Printing 〕



ブルースカイ  
(空港店舗)  
BLUE SKY  
(Airport Shops)



JAL-DFS  
(空港免税店)  
(Duty-free Shops)



# 2006年3月期決算概要

*Outline of Consolidated Financial Results for March'06*

*(March'06 = The Year Ended March 31, 2006)*

# 2006年3月期業績(対期初予想)

Business Results for March 2006 (vs. Pre-term Projection)

決算  
March '06



(単位:百万円、%) (Million yen, %)	期初予想 Pre-term projection		06年3月期 Mar '06		対期初予想 Compared with pre-term projection	
	金額 Amount	売上比 Ratio to sales	金額 Amount	売上比 Ratio to sales	増減額 Increase/Decrease	比率 Change
売上高 Net Sales	103,000	-	107,952	-	4,952	104.8
売上総利益 Gross profit	24,200	23.5	23,356	21.6	844	96.5
販売管理費 SG&A	21,200	20.6	20,911	19.4	288	98.6
営業利益 Operating income	3,000	2.9	2,444	2.3	556	81.5
経常利益 Ordinary income	3,200	3.1	3,212	3.0	12	100.4
当期純利益 Net income	1,600	1.6	1,689	1.6	89	105.6
EPS(円) (Yen)	125.38		132.57		7.19	105.7
設備投資額 Capital expenditure	2,380		1,992		388	83.7
減価償却費 Depreciation and amortization	678		696		18	102.7

海外子会社の決算上の為替換算差額を営業外収益で計上のため、実質的業績は経常利益が示す

Since currency conversion adjustments for overseas subsidiaries are posted as non-operating income on the settlement of accounts sheet,

the ordinary income figures here indicate true results

# 2006年3月期業績(対前期)

Business Results for March 2006 (vs. Results for March '05)

決算  
March '06



(単位:百万円, %) (Million yen, %)	05年3月期 Mar '05		06年3月期 Mar '06		対前期 Compared with the previous period	
	金額 Amount	売上比 Ratio to sales	金額 Amount	売上比 Ratio to sales	増減額 Increase/Decrease	比率 Change
売上高 Net Sales	98,622	-	107,952	-	9,329	109.5
売上総利益 Gross profit	23,073	23.4	23,356	21.6	282	101.2
販売管理費 SG&A	20,332	20.6	20,911	19.4	579	102.9
営業利益 Operating income	2,741	2.8	2,444	2.3	297	89.2
経常利益 Ordinary income	2,878	2.9	3,212	3.0	334	111.6
当期純利益 Net income	1,435	1.5	1,689	1.6	253	117.7
EPS(円) (Yen)	110.62		132.57		21.95	119.8
設備投資額 Capital expenditure	819		1,992		1,172	243.1
減価償却費 Depreciation and amortization	634		696		62	109.9

経常利益・当期純利益とも過去最高益を更新(当期純利益は4期連続で最高益を更新)

Both ordinary income and net income were at their highest-ever levels (net income has maintained this record for four successive years)

# 販売管理費の内訳

Breakdown of SG&A Expenses

決算  
March '06

Jalux

(単位:百万円、%) (Million yen, %)	05年3月期 Mar '05		06年3月期 Mar '06		対前期 Compared with the previous period	
	金額 Amount	売総比 Ratio to gross profit	金額 Amount	売総比 Ratio to gross profit	増減額 Increase/Decrease	比率 Change
売上総利益 Gross profit	23,073	-	23,356	-	282	101.2
人件費 Personal expenses	8,063	34.9	8,228	35.2	164	102.0
賃借料 Rent expenses	4,532	19.6	4,689	20.1	156	103.5
荷造運送費 Packing and transportation expenses	1,075	4.7	1,048	4.5	26	97.5
その他 Other expenses	6,660	28.9	6,945	29.7	284	104.3
販売管理費計 SG&A	20,332	88.1	20,911	89.5	579	102.9
営業利益 Operating income	2,741	11.9	2,444	10.5	297	89.2

前期に対し579百万円(3%)の増加となるが、期初予想よりも289百万円低い水準に抑制

Although SG&A expenses rose 579 million yen (3%), they were restrained by 289 million yen compared to the initial projections

# 貸借対照表

Balance Sheet(summary)

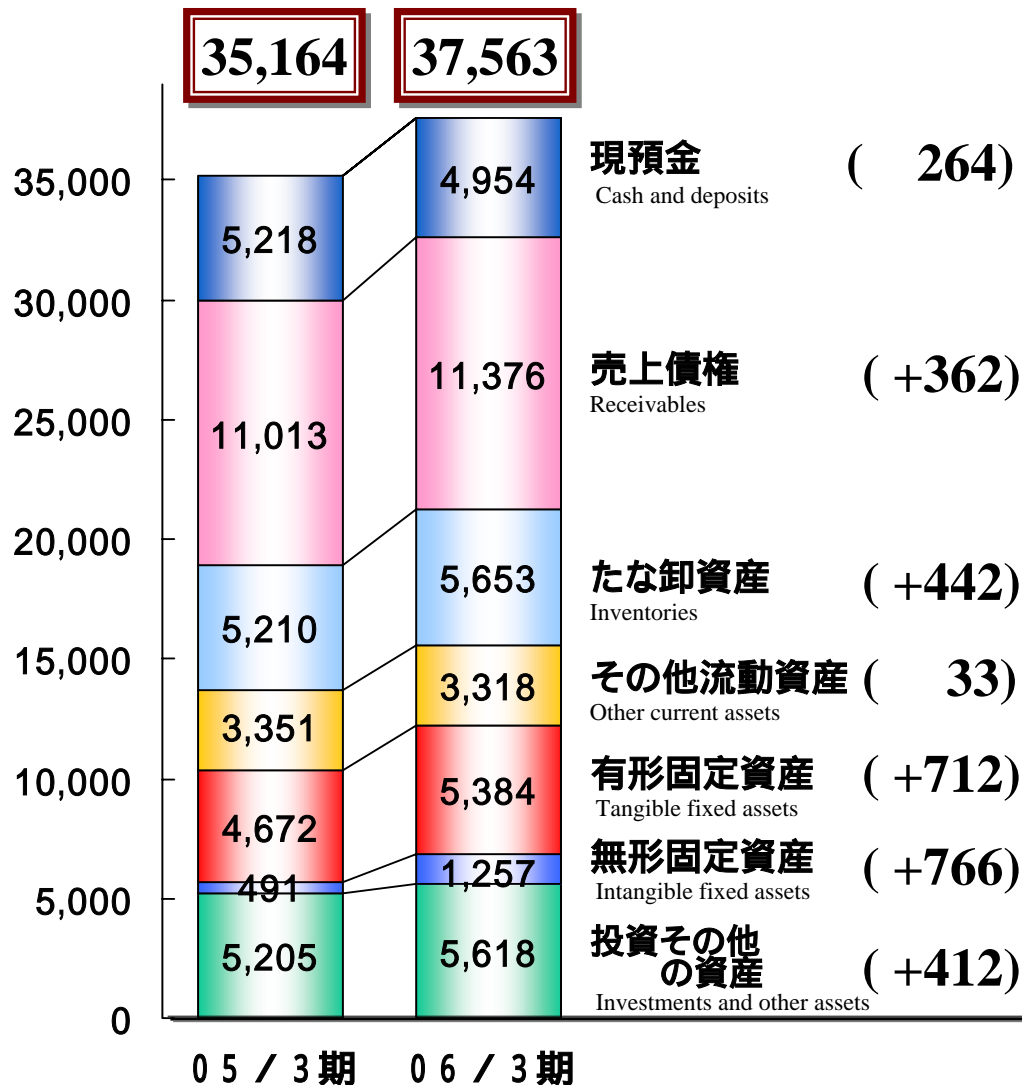
決算  
March '06



(単位:百万円 ¥ million)

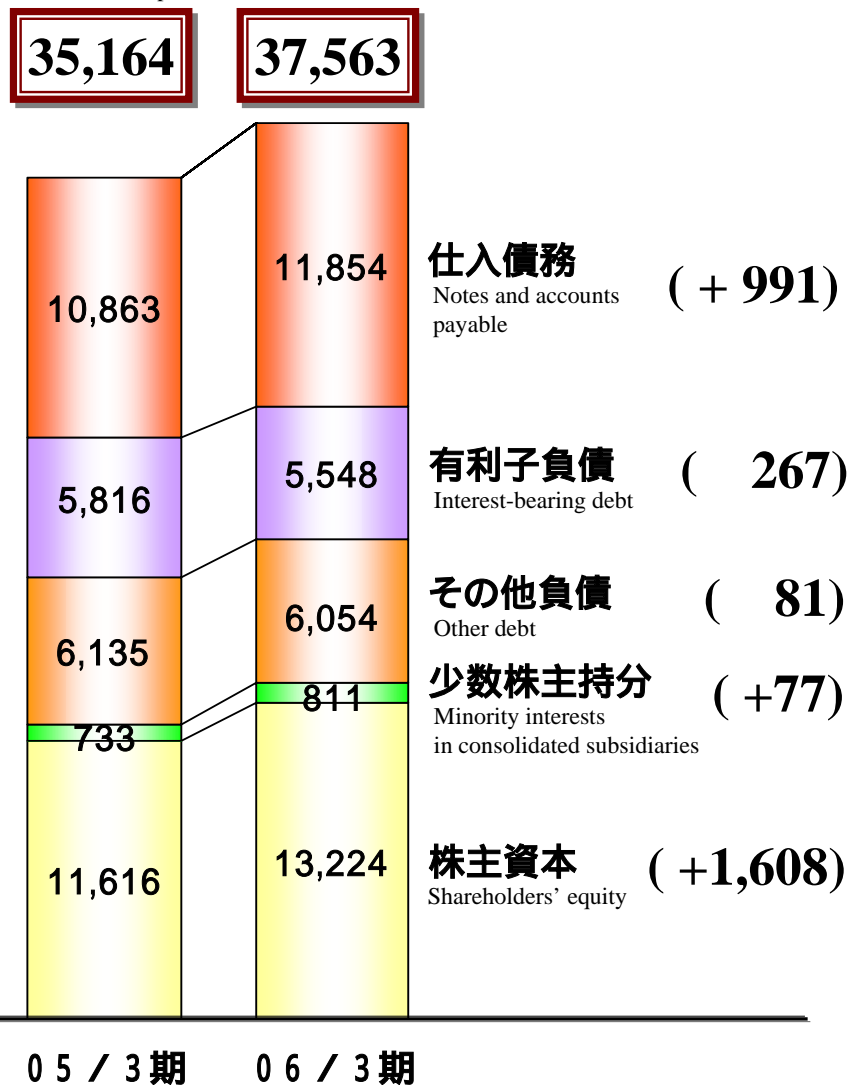
## 資産の部

Assets



## 資本・負債の部

Capital and liabilities



利益剰余金増加により株主資本比率は35%に向上 / 有利子負債(ネット)は594百万円

Shareholders' equity ratio rose to 35% as a result of an increase in retained earnings / Net interest-bearing debt amounted to 594 million yen