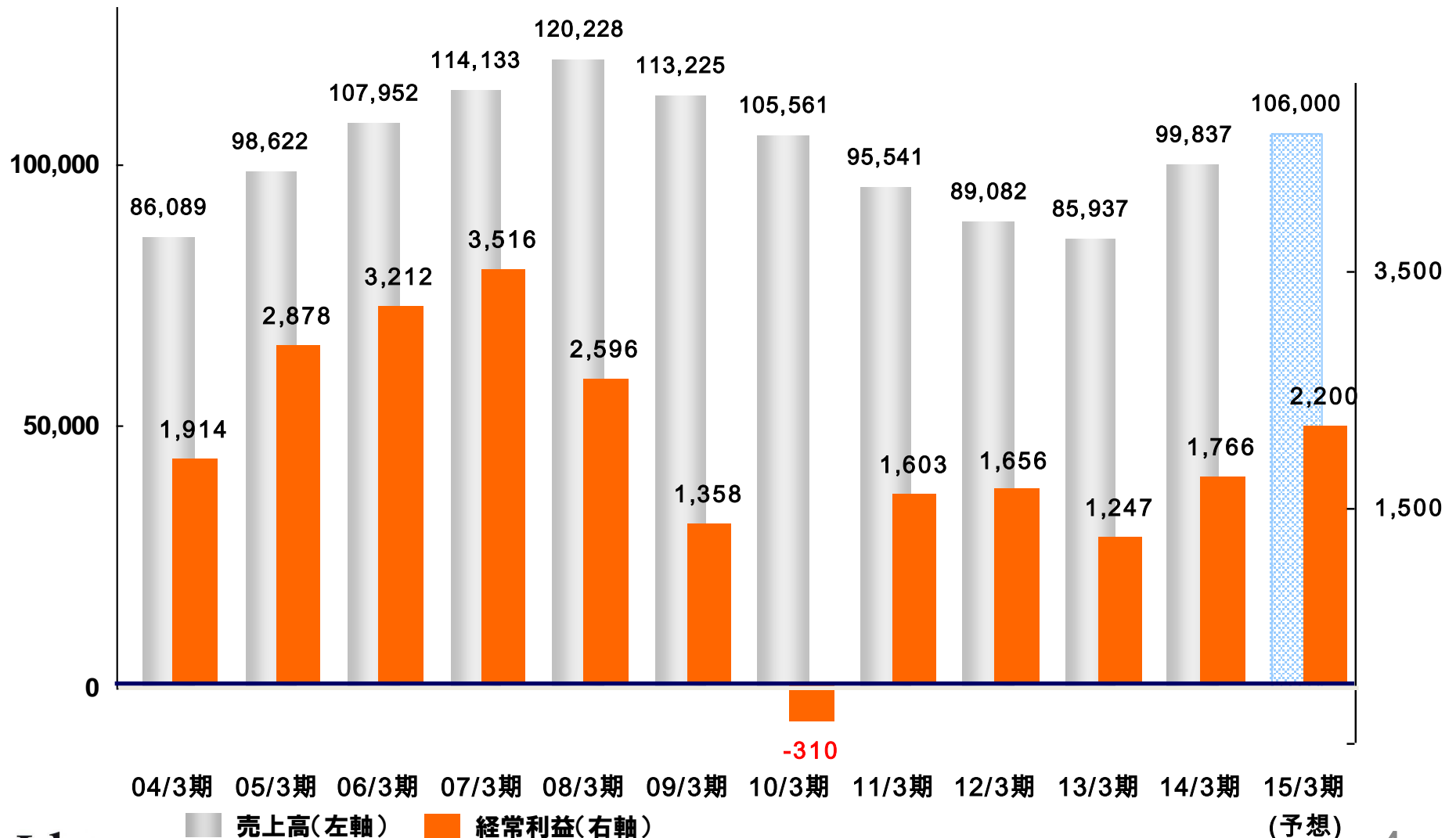


# II. 2014年3月期 JALUXグループ連結決算

# 業績推移グラフ

## 連結年度業績推移 (単位:百万円)

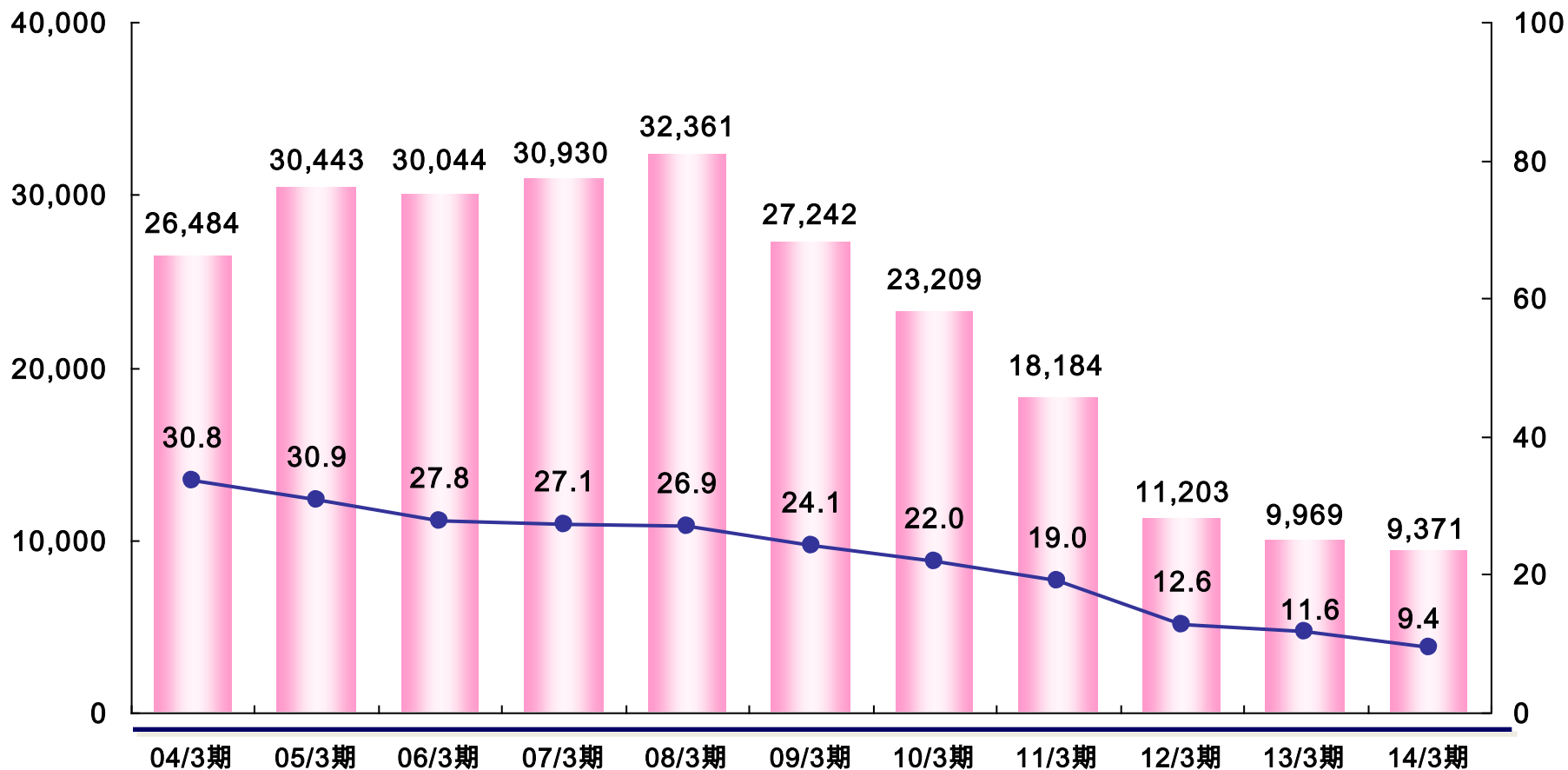


# 業績推移グラフ

## 対JALグループ取引の推移(連結)

(単位:百万円)

(%)



■ 売上高(左軸) ● 割合(右軸)

# IRトピックス

- 2012年
- 5月 新中期経営計画「Innovate 2014」策定
  - 7月 西日本事業本部(西日本支社)設置
- 
- 2013年
- 2月 ヤンゴン駐在員事務所開設
  - 3月 サービス付き高齢者向け住宅「ソルシアス佐倉」運営開始  
役員体制の変更ならびに組織改定および執行体制に関するお知らせ
  - 5月 株式会社アグリ・サンの営業権の譲受および同社グループ海外子会社  
2社株式の取得(子会社化)に関するお知らせ  
タイ:Taniyama Siam Co., Ltd. ラオス:Advance Agriculture Co., Ltd.
  - 7月 株式会社JALUXフレッシュフーズ開業  
上記事業譲受
  - 8月 ミャンマー マンダレー国際空港の運営事業について(優先交渉権受領)  
連結子会社の株式譲渡(子会社の異動)に基本合意締結のお知らせ  
株式会社主婦の友ダイレクトの全株式を売却
  - 12月 デイサービス「ソルシアス上用賀」運営開始
- 
- 2014年
- 2月 環境関連企業「エコリオ」社との国内総販売権契約締結のお知らせ  
役員体制の変更ならびに執行体制に関するお知らせ
  - 4月 ラオス国 首都ビエンチャン ワッタイ国際空港  
国際線ターミナル運営事業契約延伸に合意  
平成26年3月期 期末配当予想の修正に関するお知らせ(増配)
  - 5月 JALUXグループ中期経営計画の見直し

# 2014年3月期 決算概要

## 連結決算概要 Consolidated Financial Summary

**対 前期**  
Compared to the previous period

### 経営成績 Income Statements

単位:百万円 Million yen

|                                 | 13年3月期<br>March 2013 | 14年3月期<br>March 2014 | 前期差     | 前期比    |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|---------|--------|
| 売上高 Net Sales                   | 85,937               | 99,837               | +13,899 | 116.2% |
| 売上総利益 Gross Profit              | 18,992               | 19,539               | +547    | 102.9% |
| 販売管理費 SG&A                      | 17,601               | 17,832               | +231    | 101.3% |
| 営業利益 Operating Income           | 1,391                | 1,706                | +315    | 122.7% |
| 営業外損益 Non-Op. Gains/Losses      | △144                 | 59                   | +204    | -      |
| 経常利益 Ordinary Income            | 1,247                | 1,766                | +519    | 141.7% |
| 特別損益 Extraordinary Gains/Losses | 33                   | 2                    | △30     | 8.3%   |
| 当期純利益 Net Income                | 779                  | 967                  | +187    | 124.0% |
| 売上総利益率(%)                       | 22.1                 | 19.6                 | -2.5    |        |
| 経常利益率(%)                        | 1.5                  | 1.8                  | +0.3    |        |

## 連結業績 期初予想比

**期初予想比**  
Compared to pre-term projection

(对予想比)

単位:百万円 Million yen

|                       | 期初予想   | 14年3月期<br>March 2014 | 差額     | 予想比    |
|-----------------------|--------|----------------------|--------|--------|
| 売上高 Net Sales         | 94,000 | 99,837               | +5,837 | 106.2% |
| 営業利益 Operating Income | 2,000  | 1,706                | △ 294  | 85.3%  |
| 経常利益 Ordinary Income  | 2,000  | 1,766                | △ 234  | 88.3%  |
| 当期純利益 Net Income      | 1,000  | 967                  | △ 33   | 96.7%  |
| 1株当たり当期純利益[EPS](円)    | 79.17  | 76.56                | △ 2.61 | 96.7%  |

**対 前期**

Compared to the previous period

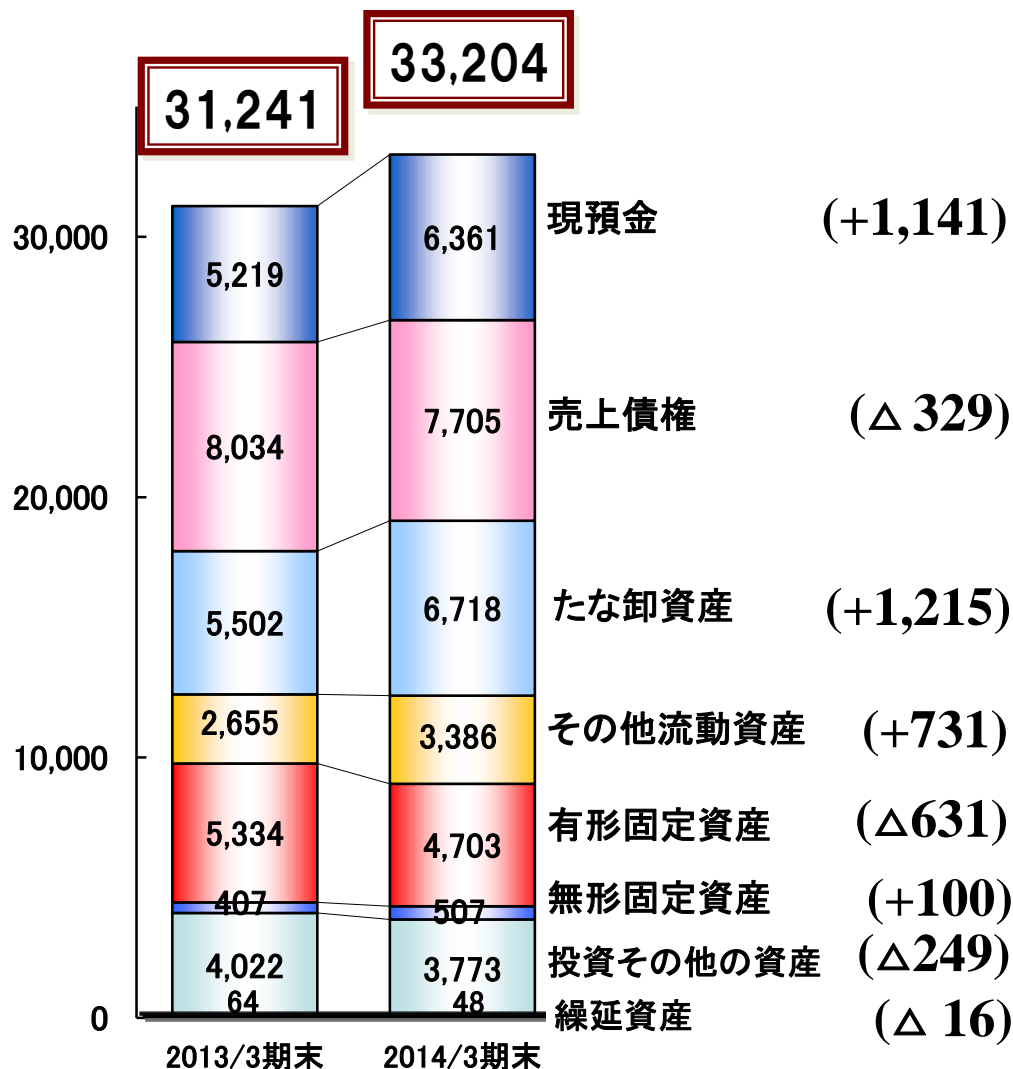
■ **販売管理費の内訳** *Breakdown of SG&A Expenses*

| 単位: 百万円 Million yen                       | 13年3月期<br>March 2013      | 14年3月期<br>March 2014 | 前期差    | 前期比    |
|---|---------------------------|----------------------|--------|--------|
|   | <b>売上総利益</b> Gross Profit | 18,992               | 19,539 | +547   |
| 人件費 Personnel expenses                    | 6,435                     | 6,372                | △63    | 99.0%  |
| 賃借料 Rent expenses                         | 3,454                     | 3,896                | +442   | 112.8% |
| 社外役務費 External service fee                | 1,522                     | 1,487                | △34    | 97.7%  |
| 減価償却費 Depreciation                        | 433                       | 415                  | △18    | 95.8%  |
| 荷造運送費 Packing and transportation expenses | 1,361                     | 1,224                | △137   | 89.9%  |
| その他 Other expenses                        | 4,393                     | 4,436                | +42    | 101.0% |
| <b>販売管理費合計</b> SG&A                       | 17,601                    | 17,832               | +231   | 101.3% |
| <b>営業利益</b> Operating Income              | 1,391                     | 1,706                | +315   | 122.7% |

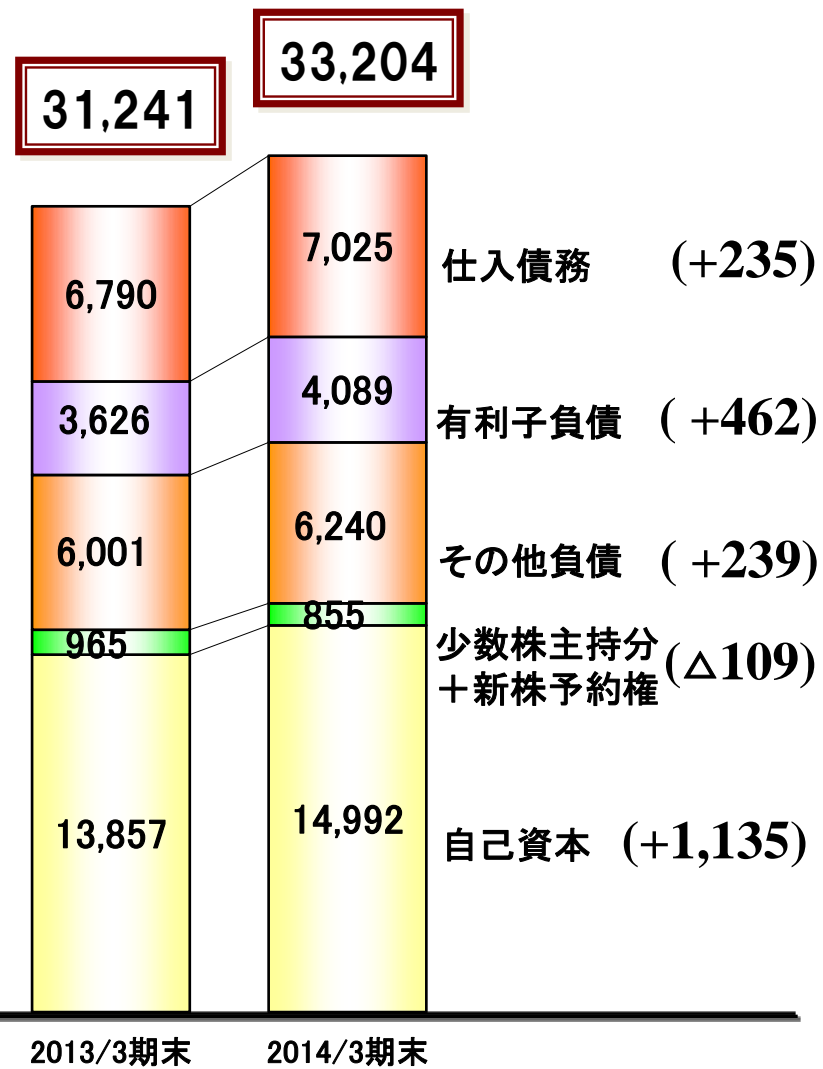
# 貸借対照表

(単位:百万円 million yen)

## 資産の部 Assets



## 負債・純資産の部 Liabilities and net assets





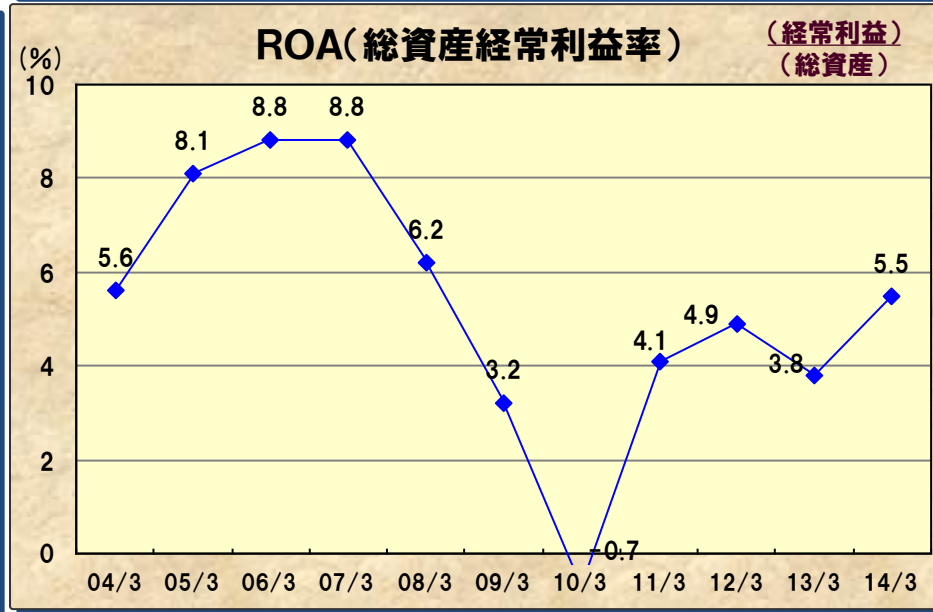
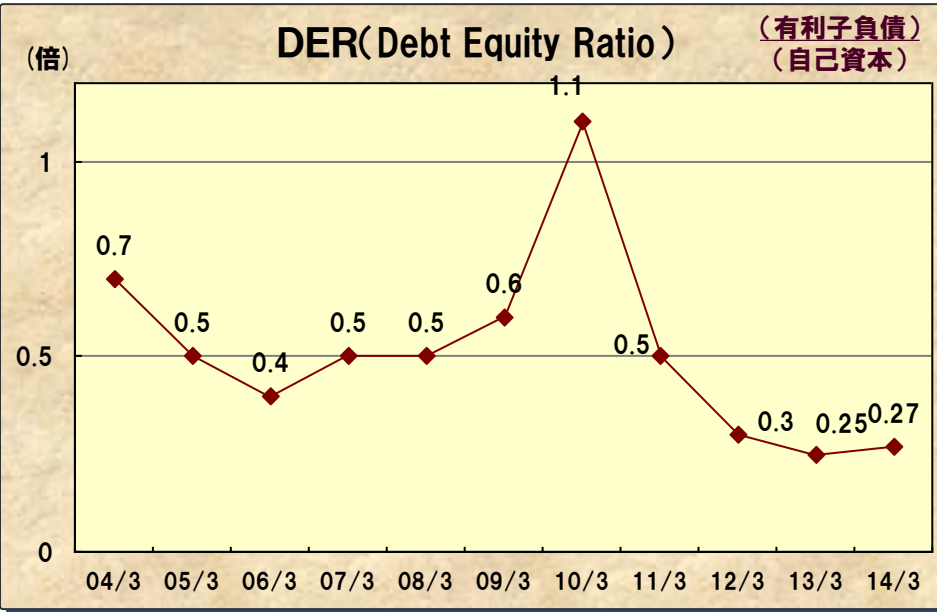
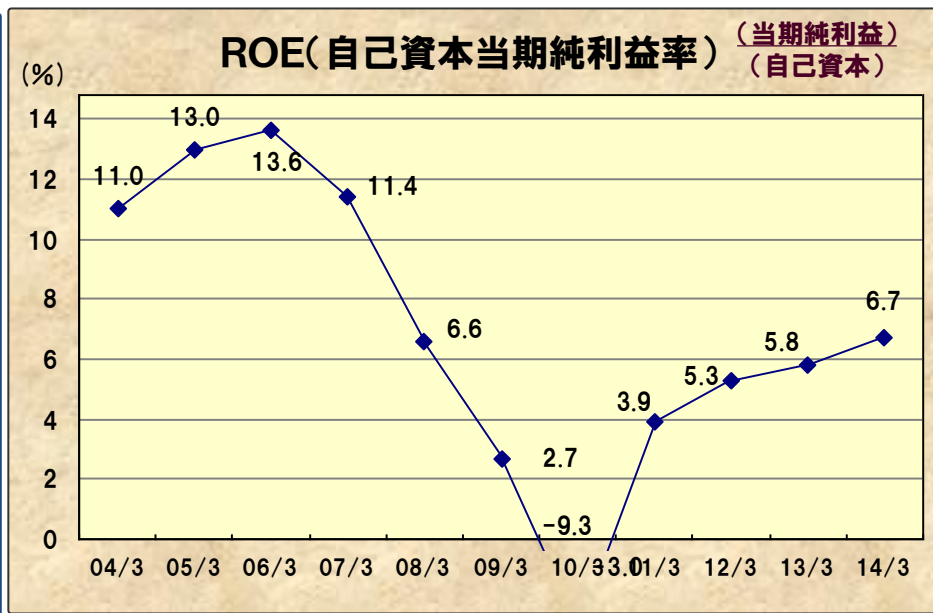
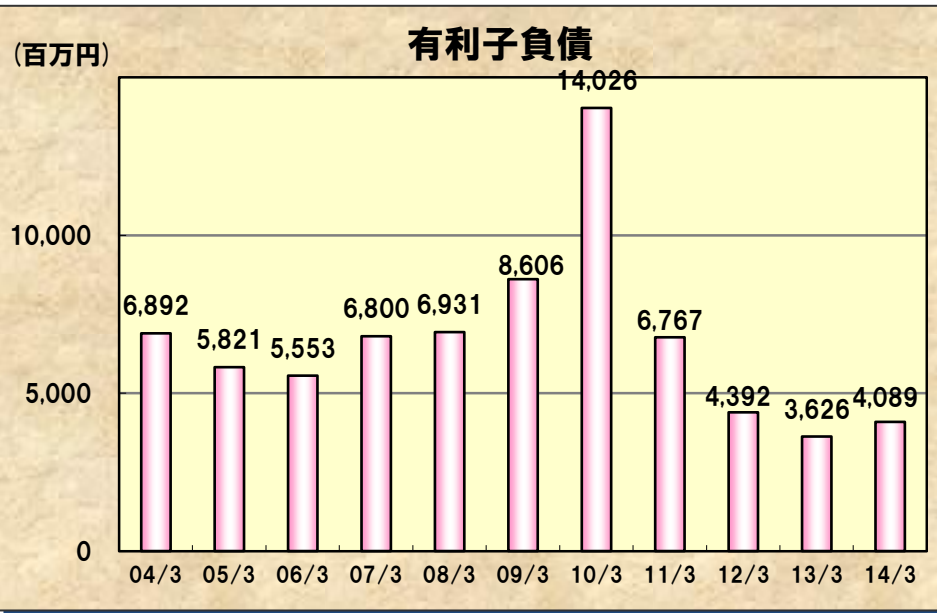
# 2014年3月期 決算概要

## 財務状態 Consolidated Balance Sheets

**対 前年度末**  
Compared to the previous period

| 単位:百万円 Million yen                  | 13年3月期<br>March 2013 | 14年3月期<br>March 2014 | 前期差    | 前期比    |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|--------|--------|
| 総資産 Assets                          | 31,241               | 33,204               | +1,962 | 106.3% |
| 自己資本 Shareholders' Equity           | 13,857               | 14,992               | +1,135 | 108.2% |
| 自己資本比率 Equity Ratio (%)             | 44.4                 | 45.2                 | +0.8   |        |
| 有利子負債残高 Interest Bearing Debt       | 3,626                | 4,089                | +462   | 112.7% |
| D/Eレシオ(倍) Debt/Equity Ratio (times) | 0.25                 | 0.27                 | +0.02  |        |

# 各種指標の推移



# 2014年3月期 決算概要

## ■ 連結キャッシュ・フロー概要 *Consolidated Summary of Cash Flow*

**対 前期**  
Compared to the previous period

|   | 13年3月期<br>March 2013 | 14年3月期<br>March 2014 | 前期差    |
|---|----------------------|----------------------|--------|
| 単位:百万円 Million yen                                |                      |                      |        |
| 営業キャッシュ・フロー<br>Net Cash from Operating Activities | 2,102                | 1,919                | △183   |
| 投資キャッシュ・フロー<br>Net Cash from Investing Activities | △1,196               | △1,122               | +74    |
| 財務キャッシュ・フロー<br>Net Cash from Financing Activities | △1,144               | 85                   | +1,230 |
| フリーキャッシュフロー<br>Free Cash Flow                     | 905                  | 797                  | △108   |

# セグメント別の概況

*Performance per Operating Segment*

# 2014年3月期 決算概要～セグメント概況～

決算  
FY2013

## セグメント別実績 *Results per Segment*

**対 前期**  
Compared to the previous period

### 売上高 Net Sales

単位:百万円 Million yen

|                                 | 13年3月期<br>March 2013 | 14年3月期<br>March 2014 | 前期差     | 前期比    |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|---------|--------|
| 航空関連 Aviation-Related           | 17,318               | 24,835               | +7,516  | 143.4% |
| メディア・ライフサービス Media Life Service | 10,790               | 12,328               | +1,538  | 114.3% |
| リテール Retail                     | 44,499               | 45,625               | +1,125  | 102.5% |
| フーズ・ビバレッジ Food & Beverage       | 14,081               | 18,023               | +3,941  | 128.0% |
| 全社及び消去 Eliminations             | △752                 | △974                 | △222    |        |
| 合計(連結) Total                    | 85,937               | 99,837               | +13,899 | 116.2% |

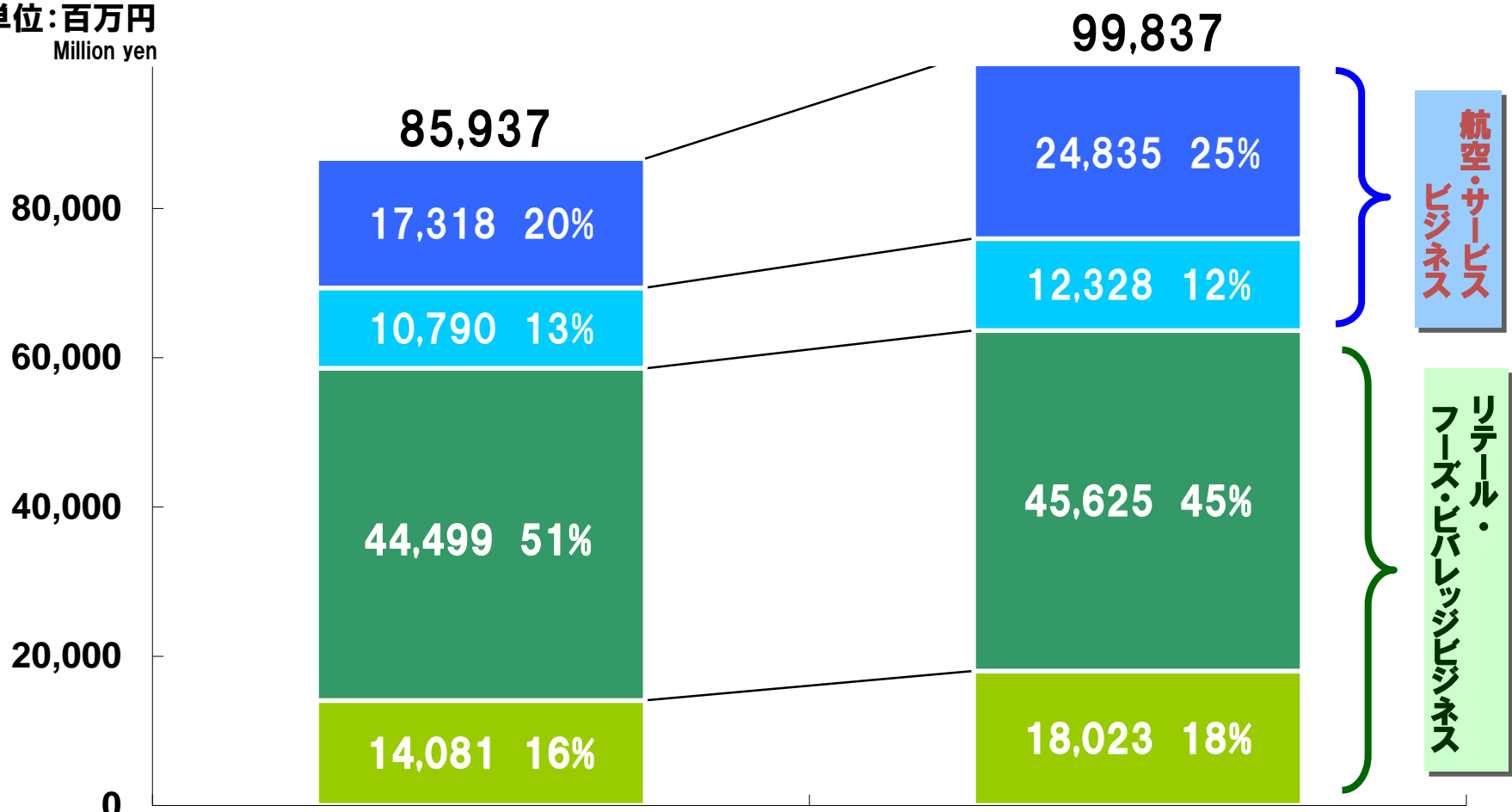
※各セグメントごとの内訳は、内部取引消去前金額です。

# 2014年3月期 決算概要～セグメント概況～

## セグメント別 売上高

**対 前期**  
Compared to the previous period

単位:百万円  
Million yen



航空・サービス  
ビジネス

リテール・  
フーズ・ビバレッジ  
ビジネス

14/3期  
(各セグメントごとの内訳は、内部取引消去前金額)

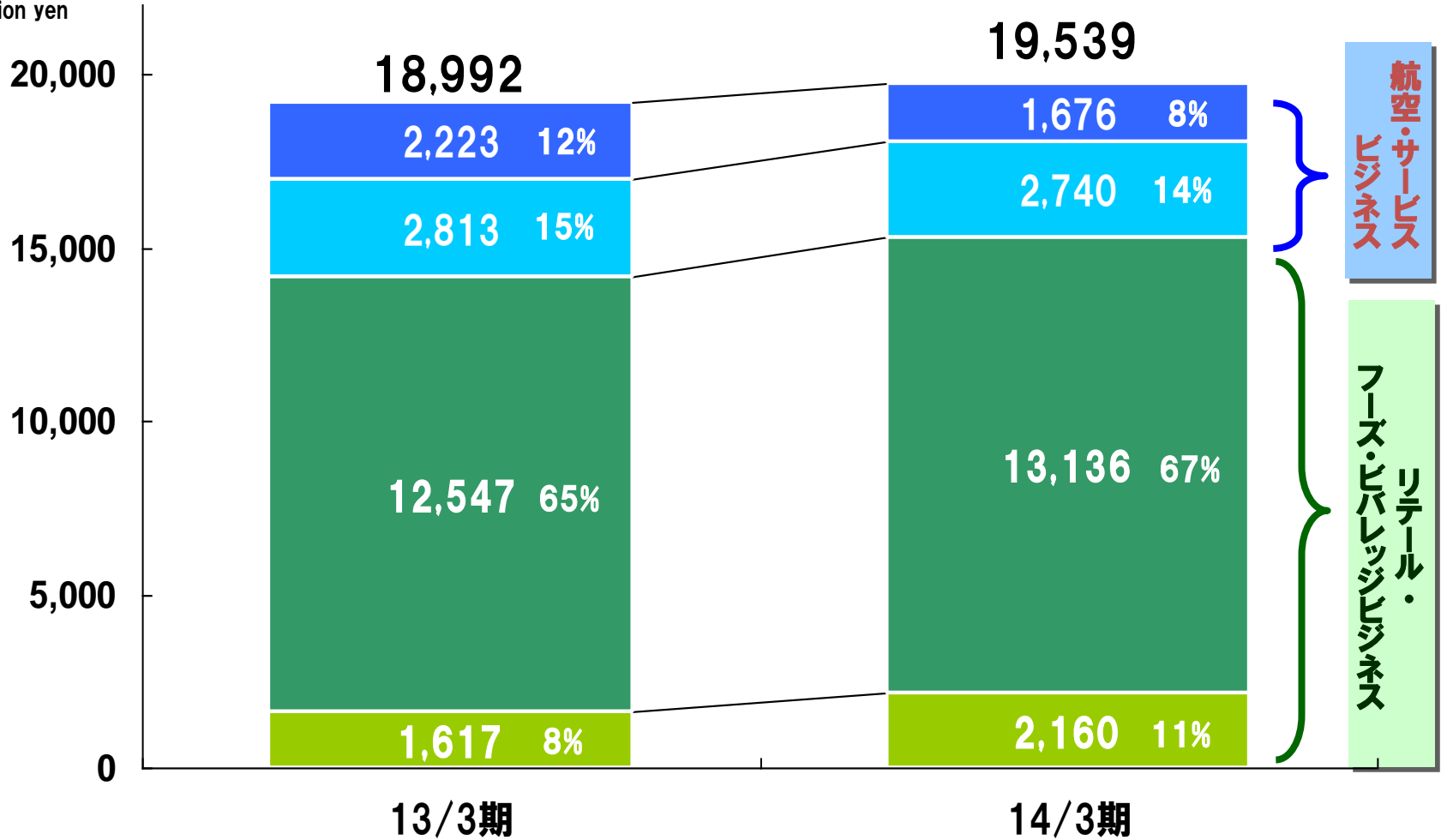
航空関連    メディア・ライフサービス    リテール    フーズ・ビバレッジ

## ■ セグメント別 売上総利益

**対 前期**  
Compared to the previous period

単位：百万円  
Million yen

(各セグメントごとの内訳は、内部取引消去前金額)



■ 航空関連   
 ■ メディア・ライフサービス   
 ■ リテール   
 ■ フーズ・ビバレッジ

# 2014年3月期 決算概要～セグメント概況～

## セグメント別業績(航空・サービスビジネス)

**対 前期**  
Compared to the previous period

※各セグメントごとの内訳は、内部取引消去前金額です。

単位:百万円 Million yen, %

|  | 13年3月期<br>March 2013 | 14年3月期<br>March 2014 | 前期差 | 前期比 |
|--|----------------------|----------------------|-----|-----|
|--|----------------------|----------------------|-----|-----|

### 航空・サービス ビジネス合計

|      |        |        |        |       |
|------|--------|--------|--------|-------|
| 売上高  | 28,108 | 37,163 | +9,054 | 132.2 |
| 営業利益 | 2,026  | 1,421  | △604   | 70.2  |

《事業本部別の内訳》

### 航空関連 事業

|      |        |        |        |       |
|------|--------|--------|--------|-------|
| 売上高  | 17,318 | 24,835 | +7,516 | 143.4 |
| 営業利益 | 963    | 510    | △453   | 53.0  |

### メディア・ ライフサービス事業

|      |        |        |        |       |
|------|--------|--------|--------|-------|
| 売上高  | 10,790 | 12,328 | +1,538 | 114.3 |
| 営業利益 | 1,062  | 910    | △151   | 85.7  |

\*保険代理店BPO (Business Process Outsourcing) 業務:個人向け保険業務の一環である顧客サービス業務(契約手続きやコールセンター業務等)の一部を受託する事業

### Remark

#### [航空関連事業]

##### プラス要因

・航空機部品販売好調、空港特殊車両販売堅調

##### マイナス要因

・前期海外連結子会社のたな卸資産販売の反動、機内用品などの調達受託業務の契約終了

#### [メディア・ライフサービス事業]

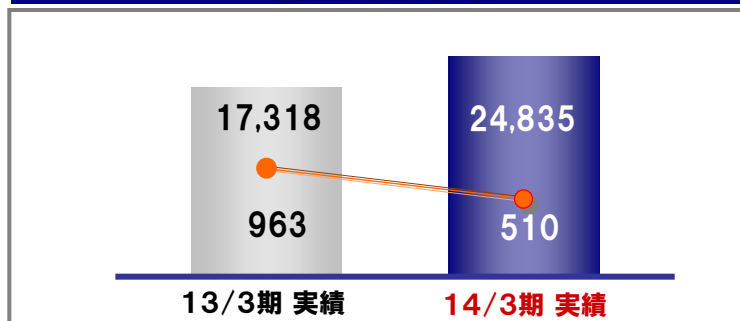
##### プラス要因

・事業用不動産販売増加  
・保険代理店BPO業務拡大  
・用紙販売やプロモーション業務拡大

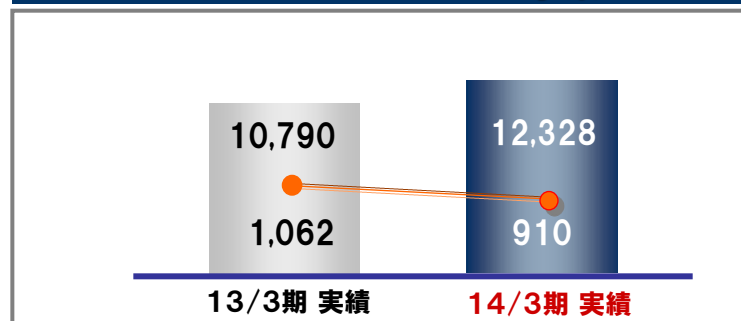
##### マイナス要因

・介護関連施設運営費用増加、印刷物販売の不振など

### 航空関連事業



### メディア・ライフサービス事業





# 2014年3月期 決算概要～セグメント概況～

## ■ セグメント別業績(リテール・フーズ・ビバレッジビジネス)

**対 前期**  
Compared to the previous period

※各セグメントごとの内訳は、内部取引消去前金額です。

単位:百万円 Million yen, %

|  | 13年3月期<br>March 2013 | 14年3月期<br>March 2014 | 前期差 | 前期比 |
|--|----------------------|----------------------|-----|-----|
|--|----------------------|----------------------|-----|-----|

| Remark |
|--------|
|--------|

### リテール・FB ビジネス合計

《事業本部別の内訳》

|      |        |        |        |       |
|------|--------|--------|--------|-------|
| 売上高  | 58,581 | 63,648 | +5,067 | 108.7 |
| 営業利益 | 1,261  | 2,206  | +944   | 174.9 |

**[リテール事業]**

**プラス要因**

- ・国内外の旅客数増により空港店舗販売好調
- ・訪日外国人増・高額品販売増などにより免税店舗販売好調
- ・食品通販伸長

**マイナス要因**  
(・連結子会社の株式譲渡により売上高に影響)

### リテール 事業

|      |        |        |        |       |
|------|--------|--------|--------|-------|
| 売上高  | 44,499 | 45,625 | +1,125 | 102.5 |
| 営業利益 | 1,217  | 2,097  | +879   | 172.3 |

### フーズ・ビバレッジ 事業

|      |        |        |        |       |
|------|--------|--------|--------|-------|
| 売上高  | 14,081 | 18,023 | +3,941 | 128.0 |
| 営業利益 | 44     | 109    | +64    | 245.7 |

**[フーズ・ビバレッジ事業]**

**プラス要因**

- ・水産物 販売好調
- ・高額ワイン販売好調
- ・連結子会社の改善

**マイナス要因**  
(・農産関連:原料高や為替の影響、国内外の連結子会社運営費用増)

