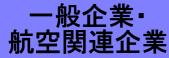
事業概要(セグメント、チャネル、ターゲット)

Business Outline (Segments, Channels, and Targets)

※セグメント数値は08/3期実績と連結業績に占めるシェア





General Companies Aviation-Related Companies

一般消費者 · 航空旅客

General Consumers

生活提案事業

Air Passengers

Lifestyle Creation

顧客サービス事業

Customer Services Business



セグメント Segment

コアターゲット Core target

卸販売·業務受託

Wholesale business, consulting service and supporting work

機内販売・サービス

In-flight sales and services

通信販売 (カタログ、WEB)

Catalog sales, websites

店舗販売

売上高 Net Sales 431億 43billion 36%

粗利益 137億 58%

Shop sales

430億 43billion 35% **売上高** Net Sales 36億 3 billion 15% 粗利益 航空関連事業 Aviation-Related Business

客室事業

客室用品

機内販売品

制服

In-flight Services

Cabin service supply

In-flight Sales

航空事業 航空機 部品 機械•資材

Aerospace Aircraft Parts Machinery & Materials

Textile Supply

生活関連事業

売上高 Net Sales 355illion 29% 粗利益 65億 Gross profit 6 billion 27%

Lifestyle Services Business

フーズ・ メディア・ ビバレッジ 食品

Food & Beverage Food Wine

カルチャー 印刷・メディア 商品企画 Media & Culture

Printing General Merchandise

ダイレクト マーケティング 〔通 販〕

Direct Marketing Mail-order Sales



ライフデザイン 保険 不動産

Life Design Insurance Real Estate

(空港店舗) **BLUE SKY** (Airport Shops)

ブルースカイ





JAL-DFS (空港免税店)

(Duty-free Shops)

JALDUTYFREE 6





2008年3月期決算概要

Outline of Consolidated Financial Results for March 2008 (March 2008 = The Year Ended March 31, 2008)

2008年3月期業績(対期初予想)

Business Results for March 2007 (vs. Pre-term Projection)



	期初予想 Pre-term projection		2008年3月期 March 2008		対期初予想 Compared with pre-term projection	
(単位:百万円、%) (Million yen, %)	金額 Amount	売上比 Ratio to sales	金額 Amount	売上比 Ratio to sales	增減額 Increase/Decrease Change	
売上高 Net Sales	120,000	_	120,228	_	228 100.2	
売上総利益 Gross profit	25,500	21.3	23,869	19.9	△1,630 93.6	
販売管理費 SG&A	22,000	18.3	21,680	18.0	△319 98.5	
営業利益 Operating income	3,500	2.9	2,188	1.8	△1,311 62.5	
経常利益 Ordinary income	3,700	3.1	2,596	2.2	△1,103 70.2	
当期純利益 Net income	1,850	1.5	978	0.8	△871 52.9	
EPS(円) (Yen)	144.98		76.68		△68.30 52.9	
設備投資額 Capital expenditure	1,750		1,060		<u>△689</u> 60.6	
減価償却費 Depreciation	1,150		1,111		△38 96.7	

事業規模の拡大は予定通り進捗したが、空港店舗事業などで収益が伸び悩み、利益予想は未達

2008年3月期業績(対前期)

Business Results for March 2008 (vs. Results for March 2007)



	2007年3月期 March 2007		2008年3月期 March 2008		対前期 Compared with the previous period	
(単位:百万円、%) (Million yen, %)	金額 Amount	売上比 Ratio to sales	金額 Amount	売上比 Ratio to sales	增減額 Increase/Decrease	比率 Change
売上高 Net Sales	114,133	_	120,228	_	6,094	105.3
売上総利益 Gross profit	24,530	21.5	23,869	19.9	△661	97.3
販売管理費 SG&A	21,284	18.6	21,680	18.0	395	101.9
営業利益 Operating income	3,246	2.8	2,188	1.8	△1,057	67.4
経常利益 Ordinary income	3,516	3.1	2,596	2.2	△919	73.8
当期純利益 Net income	1,579	1.4	978	0.8	△601	61.9
EPS(円) (Yen)	124.01		76.68		△47.33	61.8
設備投資額 Capital expenditure	1,476		1,060		△415	71.8
減価償却費 Depreciation	759		1,111		352	146.4

販売管理費の内訳

Breakdown of SG&A Expenses



	2007年3月期 March 2007		2008年3月期 March 2008		対前期 Compared with the previous period	
(単位:百万円、%) (Million yen, %)	金額 Amount	売総比 Ratio to gross profit	金額 Amount	売総比 Ratio to gross profit	增減額 Increase/Decrease	比率 Change
売上総利益 Gross profit	24,530	_	23,869	_	△661	97.3
人件費 Personal expenses	8,339	34.0	8,401	35.2	61	100.7
賃借料 Rent expenses	4,784	19.5	4,757	19.9	△26	99.4
社外役務費 Rent expenses	1,187	4.8	1,407	5.9	219	118.4
減価償却費 Depreciation	396	1.6	715	3.0	319	180.5
荷造運送費 Packing and transportation expenses	971	4.0	971	4.1	0	100.0
その他 Other expenses	5,604	22.8	5,427	22.7	Δ177	96.8
販売管理費計 SG&A	21,284	86.8	21,680	90.8	395	101.9
営業利益 Operating income	3,246	13.2	2,188	9.2	△1,057	67.4

新基幹システム導入に関わる減価償却費・社外役務費の増加が収益を圧迫

連結経常利益の増減要因(対前期)

Contributing Factors to Consolidated Ordinary Income

決算 March '08

