

付録資料

Appendix

貸借対照表

Balance Sheet(summary)

決算
March '08



(単位:百万円 ¥ million)

資産の部

Assets

42,345

41,574

40,000

30,000

20,000

10,000

0

07/3末

08/3末

5,688

6,280

現預金

Cash and deposits

(+592)

13,468

12,158

売上債権

Receivables

(Δ1,310)

6,117

7,309

たな卸資産

Inventories

(+1,192)

4,284

3,461

その他流動資産

Other current assets

(Δ822)

5,210

4,812

有形固定資産

Tangible fixed assets

(Δ397)

1,861

1,873

無形固定資産

Intangible fixed assets

(+11)

5,715

5,678

投資その他の資産

Investments and other assets

(Δ37)

負債・純資産の部

Liabilities and net assets

42,345

41,574

13,561

13,259

仕入債務

Notes and accounts payable

(Δ301)

6,790

6,924

有利子負債

Interest-bearing debt

(+134)

6,478

5,358

その他負債

Other debt

(Δ1,120)

940

986

少数株主持分

Minority interests in consolidated subsidiaries

(+45)

14,574

15,046

自己資本

Shareholders' equity

(+471)

07/3末

08/3末

販売に備えた不動産物件や輸入水産加工品等の仕入れにより、たな卸資産が増加

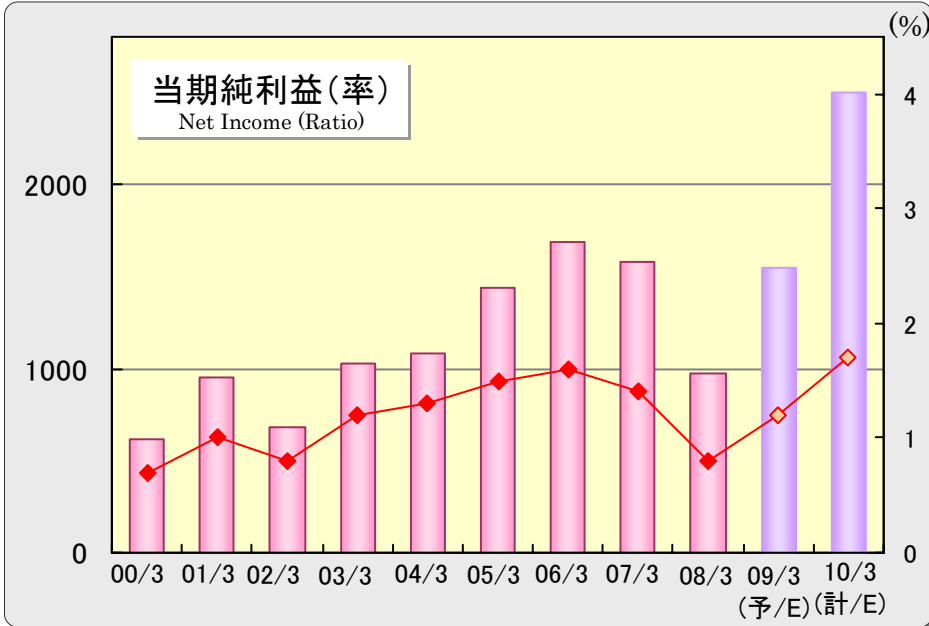
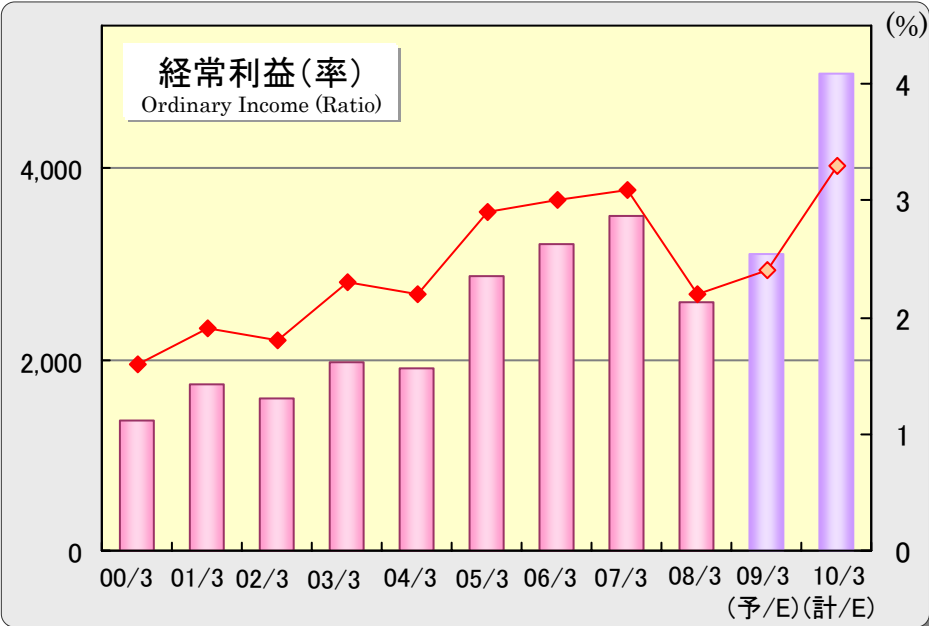
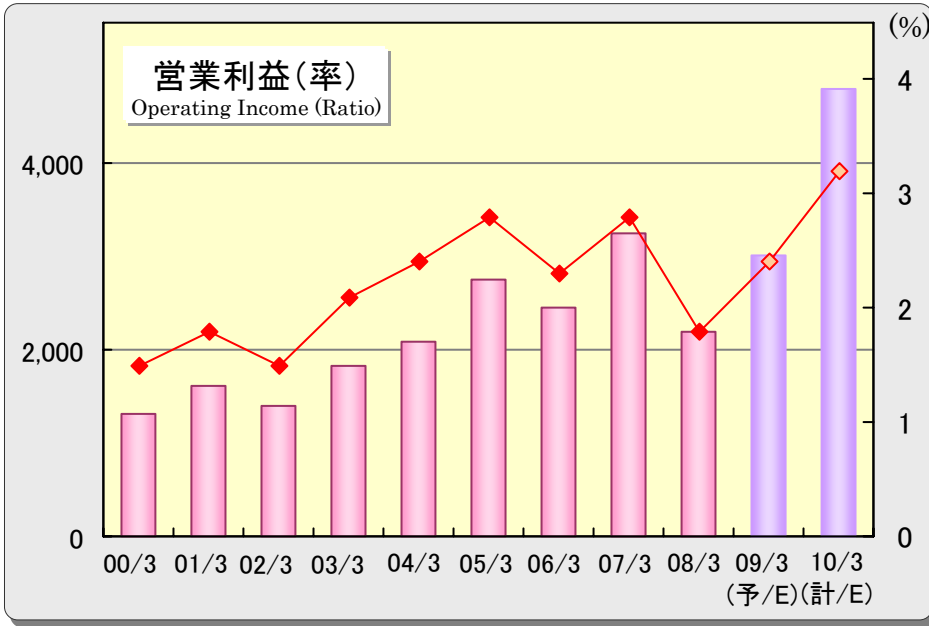
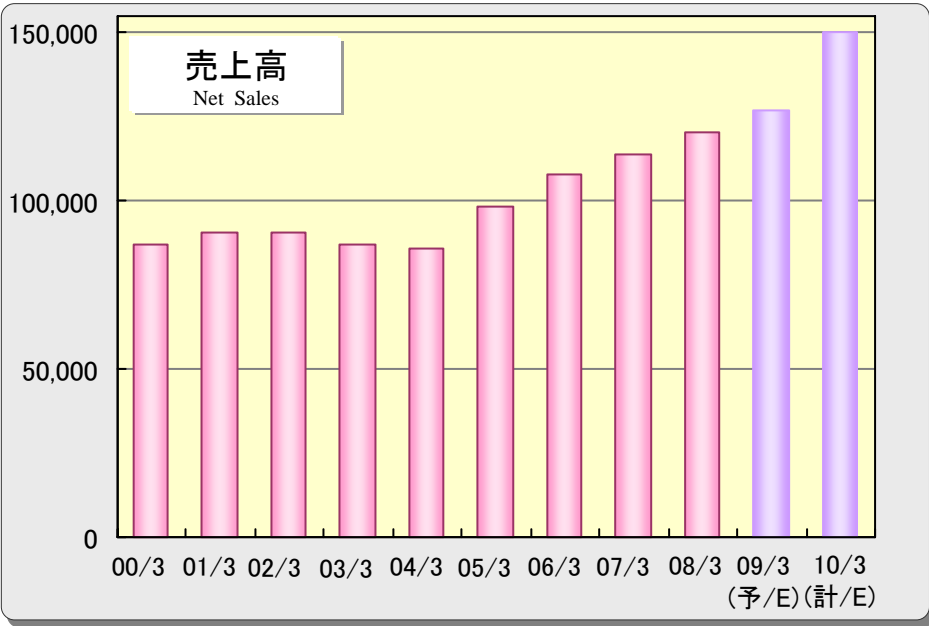
業績の推移および計画

Consolidated Performance Trends and Projections

(単位:百万円 ¥ million)

決算
March '08

中期
Mid-term



2008年9月中間期業績予想(対前中間期)

半期予想
Semiannual (E)



Outlook for Interim of March 2009 (vs. Result for Interim of March 2008)

	07年9月中間期 Interim		08年9月中間期(予) Interim (E)		対前中間期 Compared with the previous period	
	金額 Amount	売上比 Ratio to sales	金額 Amount	売上比 Ratio to sales	増減額 Increase/Decrease	比率 Change
(単位:百万円、%) (Million yen, %)						
売上高 Net Sales	60,623	—	55,900	—	△4,723	92.2
売上総利益 Gross profit	11,994	19.8	11,800	21.1	△194	98.4
販売管理費 SG&A	10,735	17.7	11,050	19.8	314	102.9
営業利益 Operating income	1,258	2.1	750	1.3	△508	59.6
経常利益 Ordinary income	1,335	2.2	835	1.5	△500	62.5
中間純利益 Net income	543	0.9	330	0.6	△213	60.7
EPS(円) (Yen)	42.60		25.86		△16.74	60.7
設備投資額 Capital expenditure	620		2,470		1,849	397.9

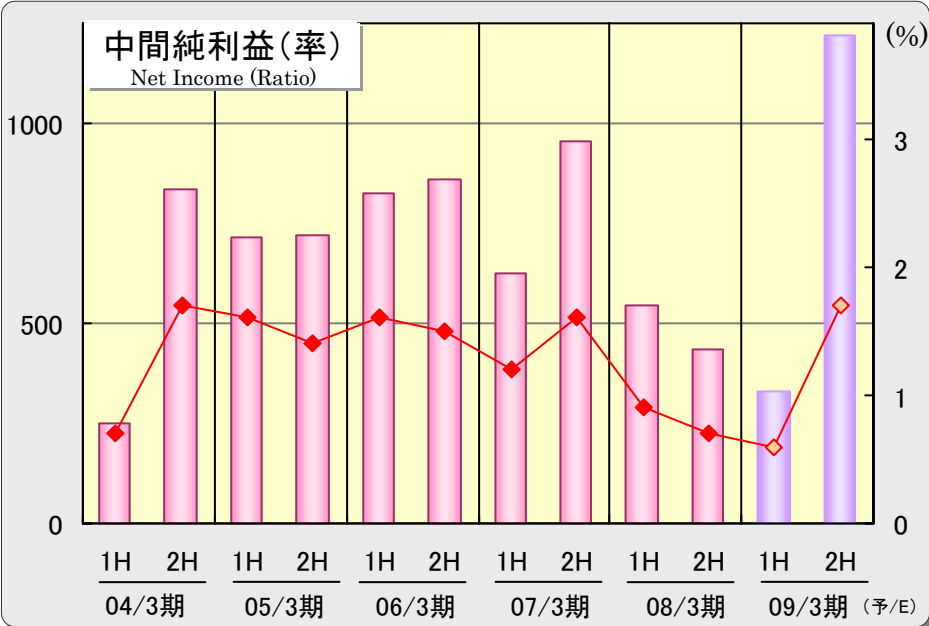
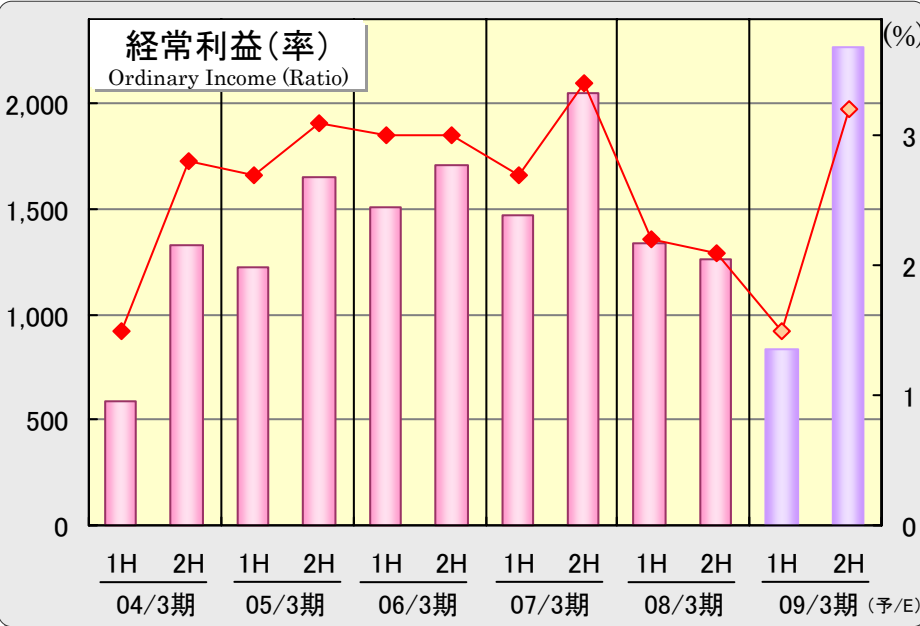
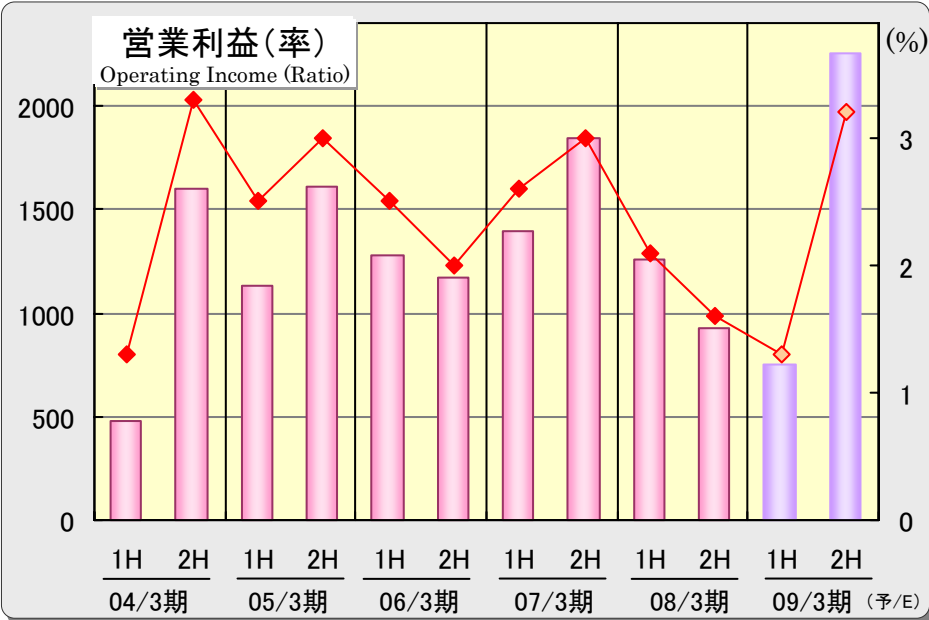
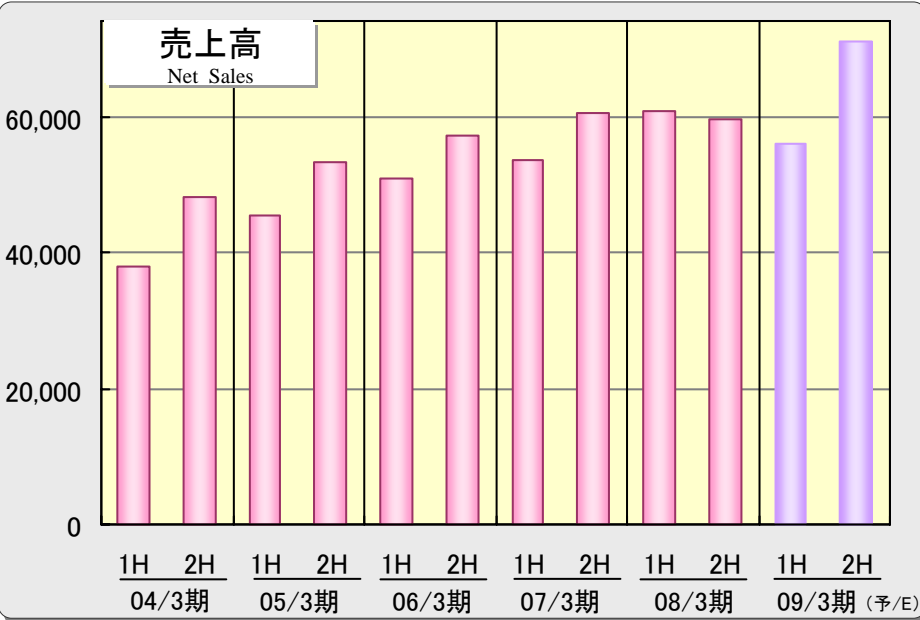
半期業績の推移および計画

Semiannual consolidated Performance Trends and Projections

半期
Semiannual



(単位: 百万円 ¥ million)



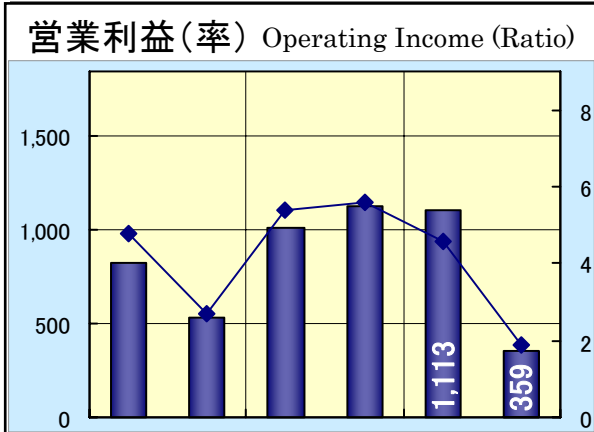
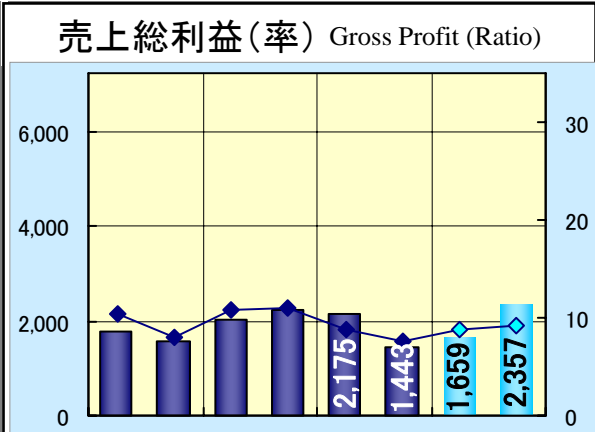
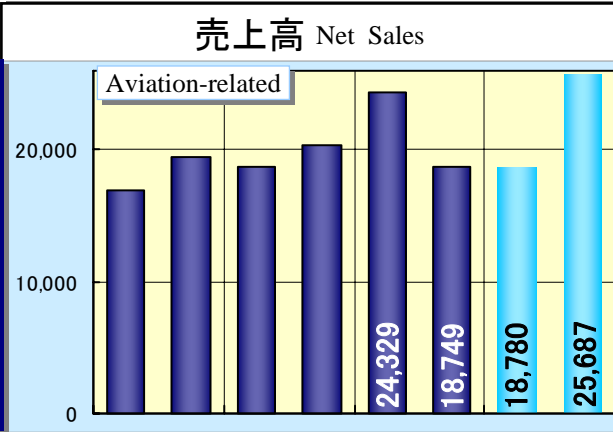
セグメント別業績の半期推移および計画

Semiannual Consolidated Performance by Operating Segment (単位:百万円 ¥ million)

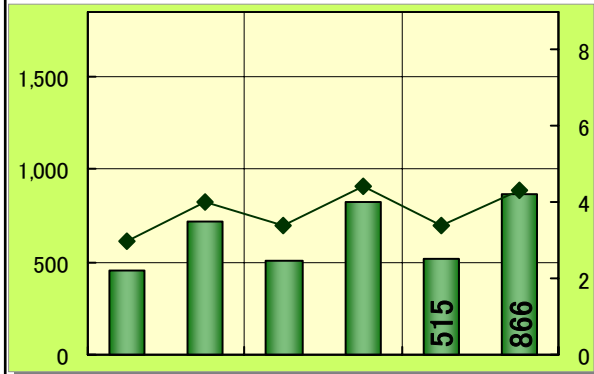
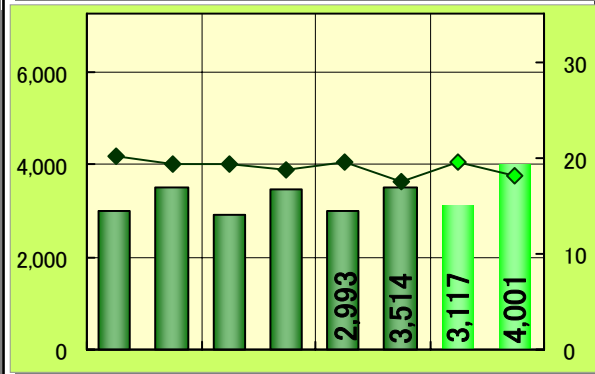
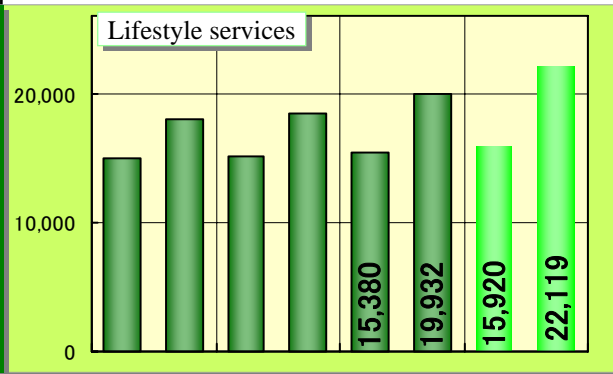
半期
Semiannual



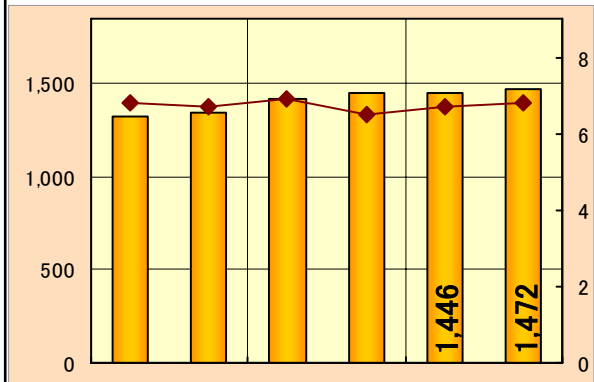
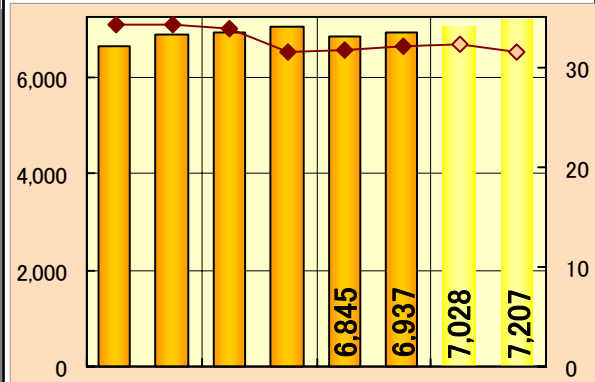
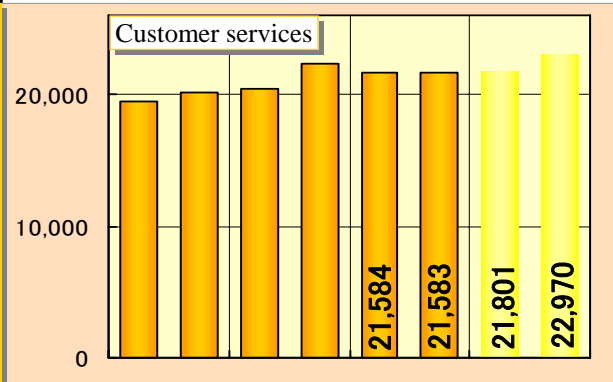
航空関連事業



生活関連事業



顧客サービス事業



1H 2H 1H 2H 1H 2H 1H 2H
06/3期 07/3期 08/3期 09/3期 (予/E)

1H 2H 1H 2H 1H 2H 1H 2H
06/3期 07/3期 08/3期 09/3期 (予/E)

1H 2H 1H 2H 1H 2H
06/3期 07/3期 08/3期

セグメント別業績の四半期推移

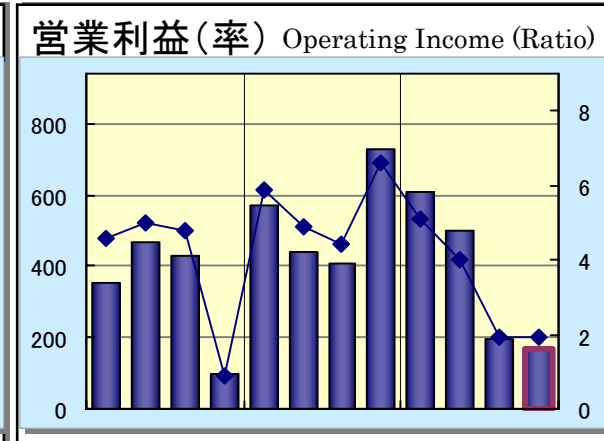
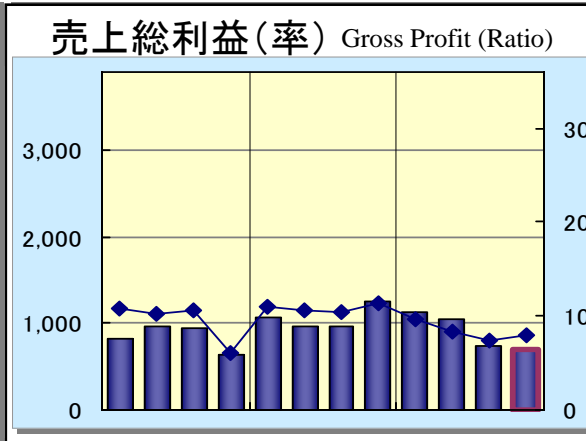
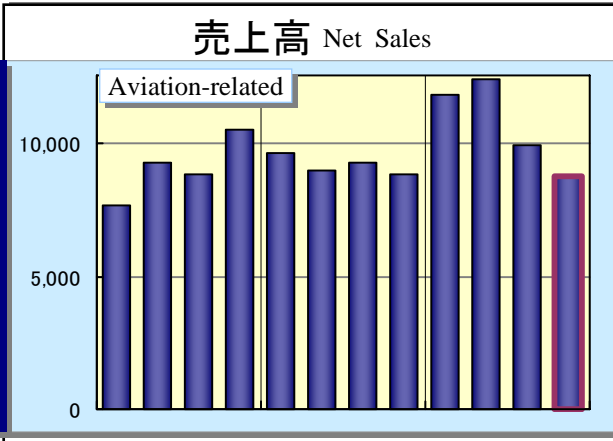
四半期
Quarterly



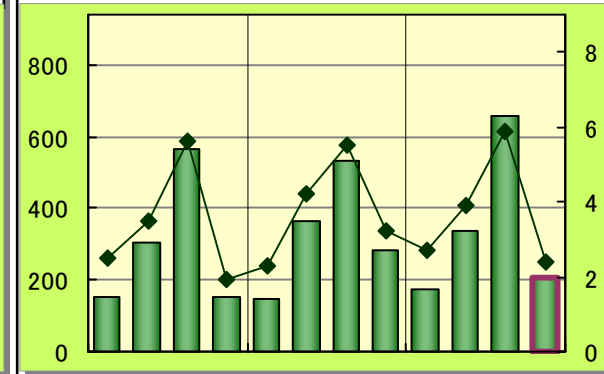
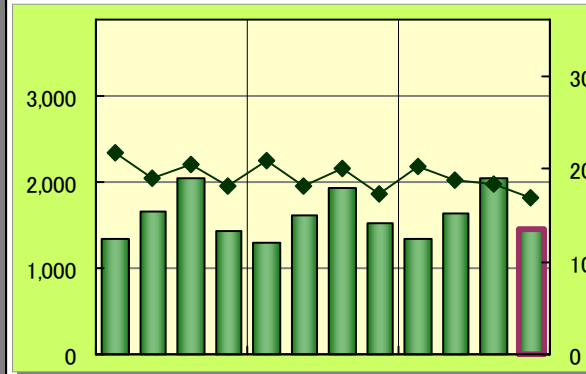
Quarterly Consolidated Performance by Operating Segment

(単位:百万円 ¥ million, %)

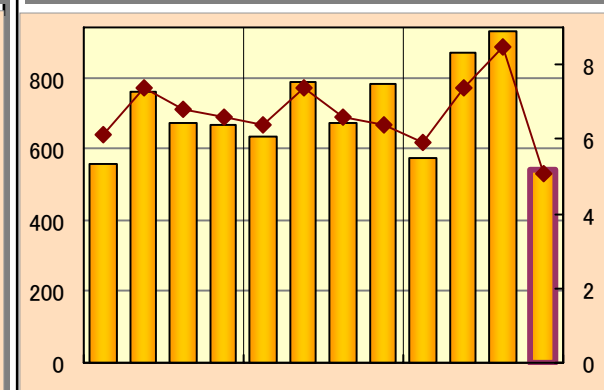
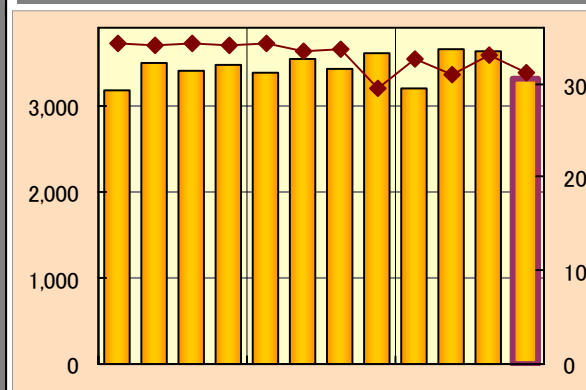
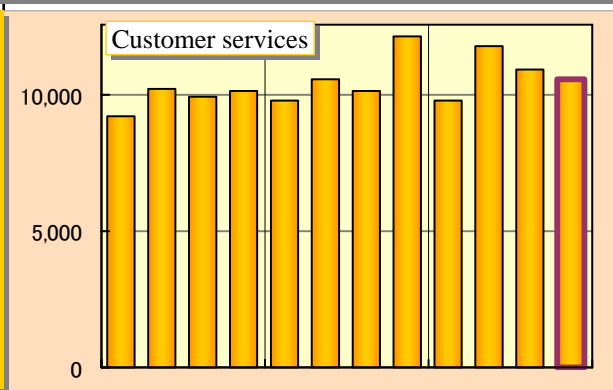
航空関連事業



生活関連事業



顧客サービス事業










1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q
06/3期 07/3期 08/3期

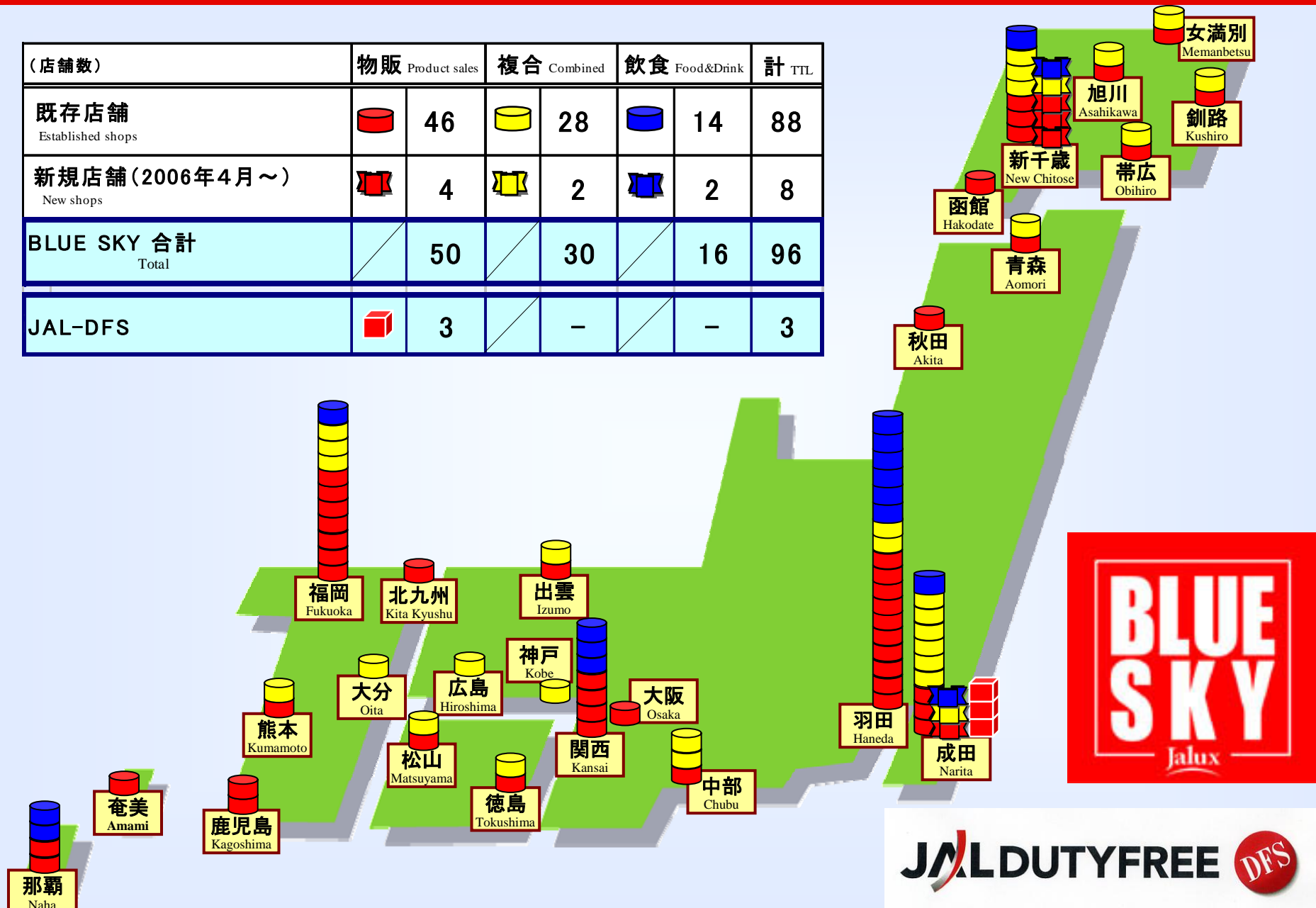
1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q
06/3期 07/3期 08/3期

1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q 1Q 2Q 3Q 4Q
06/3期 07/3期 08/3期

空港店舗網 (2008年3月31日現在)

Network of Airport Shops (as of March 31, 2008)

(店舗数)	物販 Product sales	複合 Combined	飲食 Food&Drink	計 TTL
既存店舗 Established shops	 46	 28	 14	88
新規店舗(2006年4月~) New shops	 4	 2	 2	8
BLUE SKY 合計 Total	/ 50	/ 30	/ 16	96
JAL-DFS	 3	-	-	3



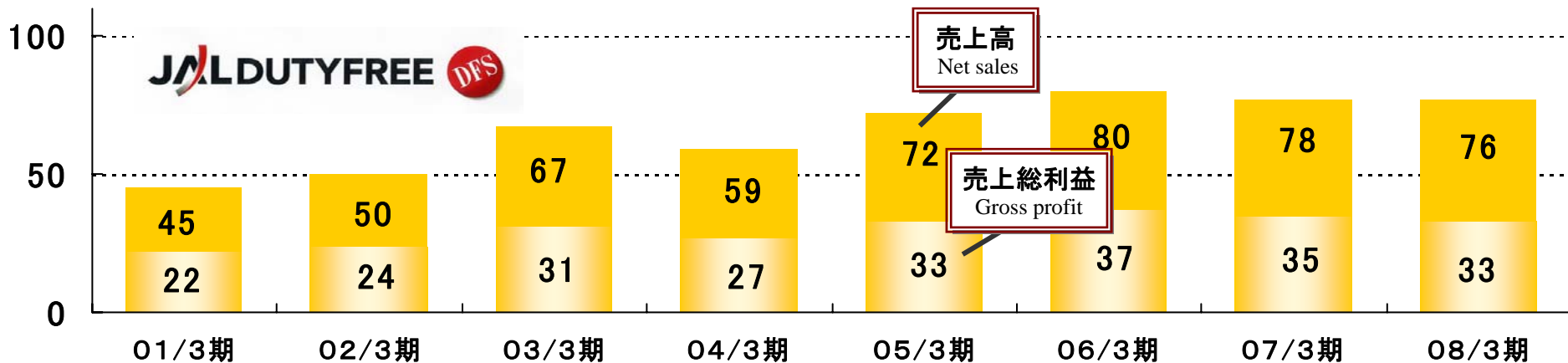
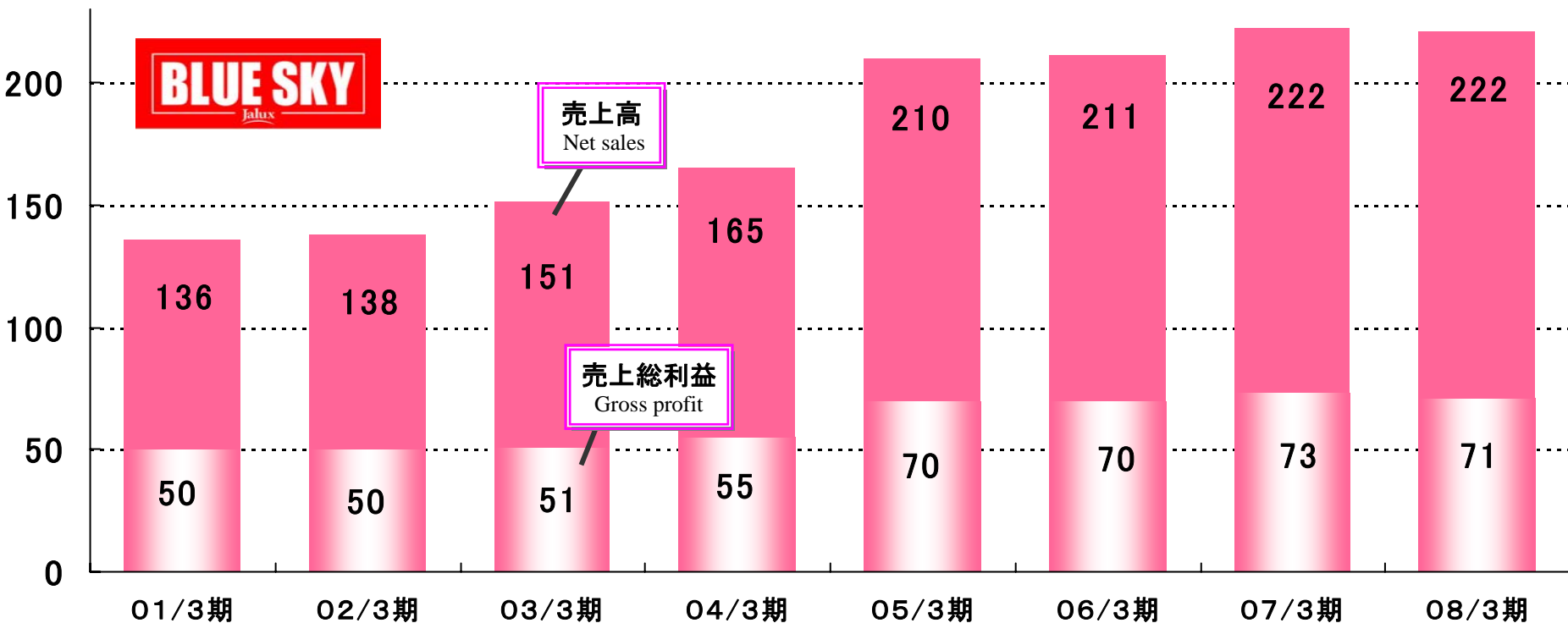
空港店舗事業売上高

Airport Shop Sales

空港店舗
Airport shops

Jalux

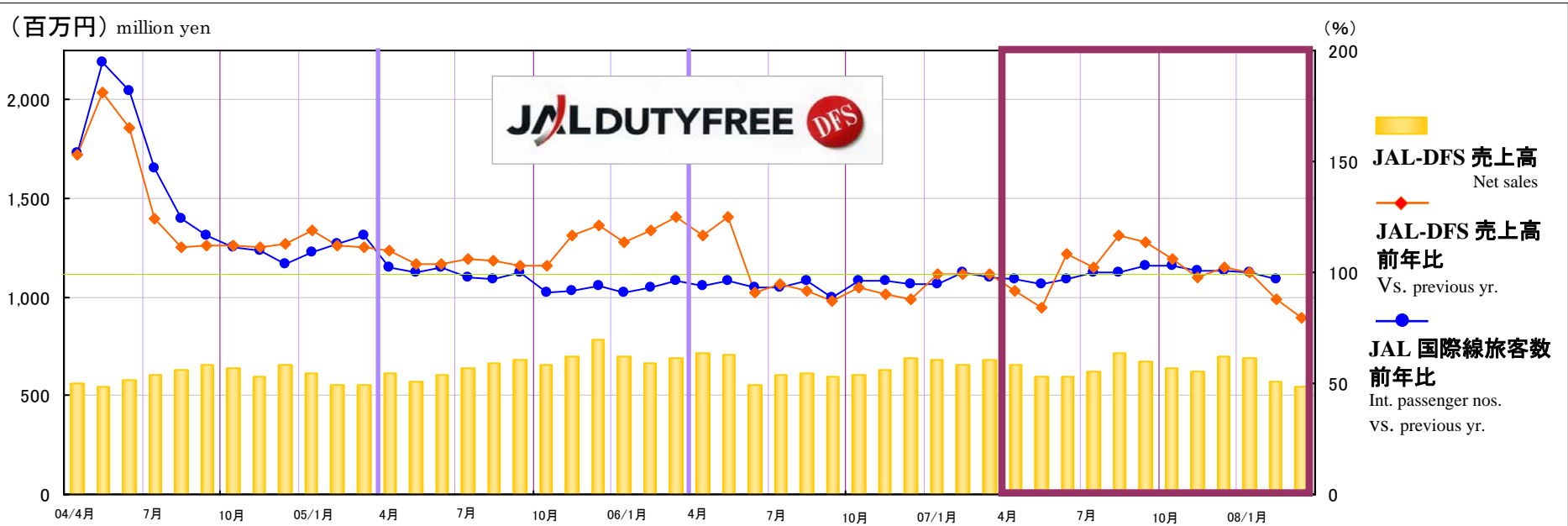
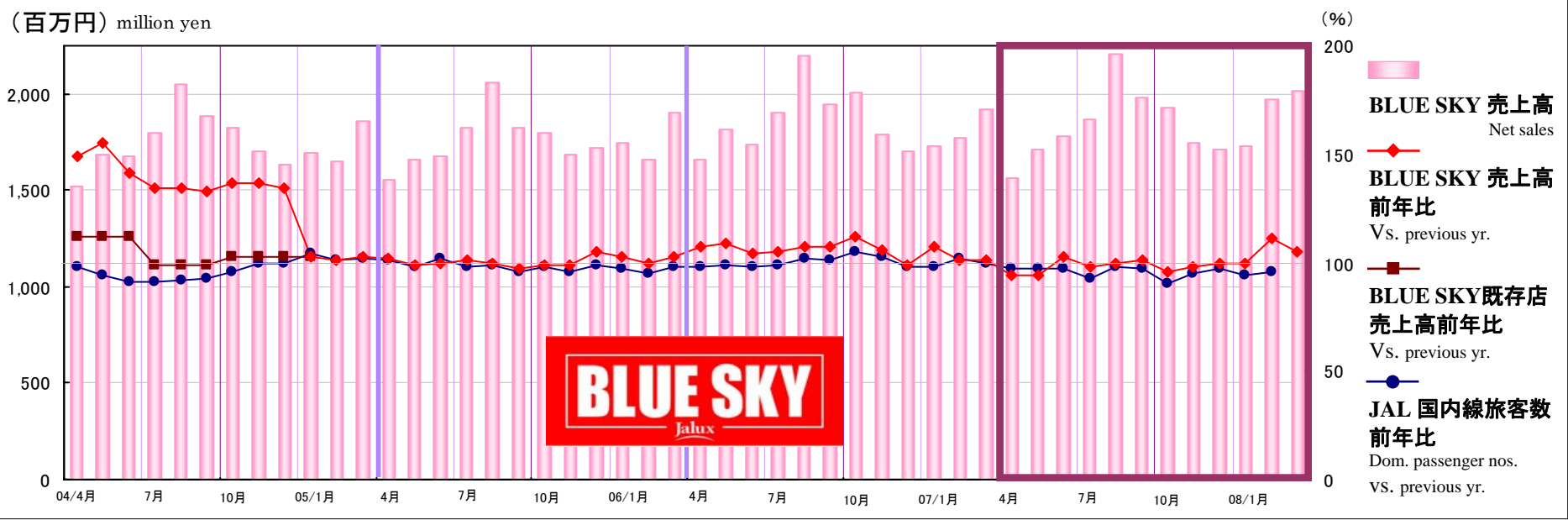
(億円 ¥100million)
















空港店舗事業月次売上高












Airport Shop Sales (Monthly)

空港店舗
Airport shops



主な事業施策等(2002/02～)

-  2002年 2月 東京証券取引所市場第2部上場
Listed on TSE 2nd section
-  4月 JALとの取引形態を「売買」から「業務受委託」方式に変更
Business transaction system with JAL changed from buying and selling to consulting and support
-  10月 JAL-JAS経営統合
Integration of JAL-JAS
-  2003年 3月 イラク戦争、SARSの発生
Outbreak of Iraq war and SARS
-  6月 食品カタログ「グルメファーストクラス」新創刊
Issued "Gourmet First Class" food catalogue
-  8月 企業ブランドロゴマークをリニューアル 
JALUX brand logo redesigned
-  9月 「PLAZA WIEN JALUX」(海外ギフトショップ)オープン
Gift shop "Plaza Wien Jalux" opens
-  2004年 1月 (株)JASトレーディングと合併
Merged with JAS Trading
-  3月 東京証券取引所 市場第1部上場(銘柄指定)
Transferred to TSE 1st section
-  6月 航空機エンジン部品の保管・供給ビジネスを開始
Sales launched for "Engine parts storage and supply system"
-  JALバケーションズの販売サポートを開始
Sales support launched for "JAL vacations"
-  10月 介護付有料老人ホーム「JALUXグッドタイムホーム・調布」をオープン
Opened "JALUX Good Time Home, Chofu" for fee-paying care home management

-  2004年11月 JAL保有株式の一部売出しを発表
Announces partial sale of JAL-owned shares
-  12月 羽田空港ターミナル再編に伴い「BLUE SKY」3店舗を増設
Opened three new “Blue Sky” shops after Haneda Airport Terminal restructuring
-  成田空港「JAL-DFS」モンブラン店オープン
At Narita Airport, “JAL-DFS” MONTBLANC shop established
-  2005年 2月 中部国際空港に「BLUE SKY」3店舗をオープン
Three “Blue Sky” shops established at Chubu International Airport
-  12月 海外現地法人「JALUX SHANGHAI Co., Ltd.」を設立
JALUX Shanghai Co., Ltd. established as overseas subsidiary
-  2006年 2月 神戸空港に「BLUE SKY」1店舗をオープン
One “Blue Sky” shop established at Kobe Airport
-  4月 新千歳空港に「BLUE SKY」5店舗を増設（営業権譲り受け）
Five “Blue Sky” shops established at New Chitose Airport (after getting operating rights)
-  6月 成田空港ターミナル再編
Narita Airport Terminal restructured
-  12月 「JAL PLAZA いぎりす屋」(海外ギフトショップ)閉店
Closed “JAL PLAZA Igrisu-ya” gift shop (JALUX EUROPE Ltd. / London)
-  2007年 3月 株式譲渡により筆頭株主が異動（双日(株)30%, (株)日本航空21%）
Changed largest shareholder by stock transfer (Sojitz 30%, JAL 21%)
-  10月 (株)UJプランニング設立
UJ Planning Co., Ltd. established

株主優待制度 (JALUX通販および店舗商品券)

Gift Certificates for Shareholders



株数	株主優待商品券 (1枚:1,000円)		配当予想 (1株35円予想)	年間 合計	株式ご購入予算 (株価は日々変動しますのでご注意ください)	
	2008年9月24日確定 2008年11月中送付	2009年3月25日確定 2009年6月中送付	2009年3月25日確定 2009年6月中支払		1株1,500円の場合	1株2,000円の場合
100株~	2,000円	2,000円	3,500円	7,500円	15万円	20万円
500株~	4,000円	4,000円	17,500円	25,500円	75万円	100万円
2,000株~	7,000円	7,000円	70,000円	84,000円	300万円	400万円
4,000株~	10,000円	10,000円	140,000円	160,000円	600万円	800万円
6,000株~	12,000円	12,000円	210,000円	234,000円	900万円	1,200万円
10,000株~	14,000円	14,000円	350,000円	378,000円	1,500万円	2,000万円

特徴 Features

「生活提案企業」(大株主 = 双日 30%、JAL 21%)

- 航空の専門ナレッジ、グループ顧客基盤、ブランド力が強み。
- 航空旅客数の影響を受ける事業の売上高は全体の4割程度(国際2, 国内2)。
- JALグループへの売上高は全体の3割程度(上記4割と一部重複)。

事業 Businesses

事業は「航空」「生活関連(通販, 食品)」「顧客サービス(店舗, 保険)」

- 売上高シェアは、3 : 3 : 4。営業利益シェアは、3 : 2 : 5。
「生活」の通販や「顧客」の店舗が今後の増益を牽引。新規事業分野への投資なども計画中。

業績 Results

空港店舗事業の一時的な伸び悩み等により「増収減益」決算

- 08/3期 ÷ 売上1,202億、経常利益26億、当期純利益9.7億円。
- 中期的には、10/3期に経常利益50億円、配当性向(連)3割を計画。

会社概要(2008年3月31日現在)

Corporate Summary (as of March 31, 2008)

● = 連結子会社

商号	Trade name	株式会社JALUX(ジャルックス)【英文名 JALUX Inc.】	
証券コード	Stock code	2729 (東証1部) TSE 1st	
代表者	Representative	代表取締役社長 岡崎 俊城	President & CEO Toshiki Okazaki
設立	Established	1962年(昭和37年)3月28日	March 28, 1962
資本金	Capitalization	25億5,855万円	¥2,558,550,000
株主数	Total no. of shareholders	11,820名	
事業年度	Accounting year	毎年4月1日から翌年3月31日まで	April 1 to March 31
従業員数	Number of employees	1,850名(連結子会社 1,217名を含む) (Including consolidated subsidiaries)	
国内子会社	Domestic subsidiaries	●(株)JAL-DFS(免税品販売) JAL-DFS Co., Ltd. (Duty-free sales) ●(株)JALUXエアポート(空港店舗運営業務) JALUX Airport Inc. (Airport shop management business) (株)JYファッションクリエイト JY Fashion Create Inc.	
国内空港店	Domestic airport shops	新千歳、成田、羽田、関西、福岡など25空港99店舗 99 shops in 25 airports including New Chitose, Narita, Haneda, Kansai, and Fukuoka	
海外子会社	Overseas subsidiaries	● JALUX EUROPE Ltd. (ロンドン) (London) ● JALUX AMERICAS, Inc.(ロサンゼルス) (Los Angeles) JALUX HAWAII, Inc.(ホノルル) (Honolulu) ● JALUX ASIA Ltd.(バンコク) (Bangkok) ● JALUX ASIA SERVICE Ltd.(バンコク) (Bangkok) ● JALUX HONG KONG Co., Ltd.(香港) (Hong Kong) ● JALUX SHANGHAI Co., Ltd.(上海) (Shanghai)	